

**BILANCIO  
PREVENTIVO  
ESERCIZIO 2026**

## Premesse

Il bilancio preventivo per l'anno 2026, sottoposto all'esame e all'approvazione del Consiglio Federale, è stato redatto nel rispetto delle disposizioni emanate dal CONI e dall'Organismo Italiano di Contabilità. Nella sua predisposizione si è fatto riferimento alla comunicazione del CONI del 19 dicembre 2018 relativa all'“Aggiornamento delle disposizioni in materia di variazioni di bilancio di previsione delle FSN ed obblighi informativi”, nonché alla circolare dell'8 marzo 2019 concernente l'aggiornamento del format del bilancio federale, in attuazione del Decreto del MEF del 27 marzo 2013 in materia di armonizzazione contabile.

Anche per il bilancio 2026 è stato adottato il principio di prudenza; a fini comparativi, i valori di budget sono stati confrontati con i dati aggiornati del preconsuntivo 2025. Il bilancio preventivo tiene conto delle previsioni economiche, patrimoniali e di tesoreria sia della sede centrale sia delle strutture periferiche della Federazione.

Il bilancio preventivo 2026 include le entrate ordinarie erogate da Sport e Salute S.p.A., che registrano una riduzione pari a 30% rispetto all'esercizio precedente, per un ammontare complessivo di € 7.680.923,00, in quanto non sono più presenti stanziamenti straordinari che contiamo di avere nel corso dell'esercizio 2026.

Successivamente all'approvazione del bilancio consuntivo 2025, sarà predisposta una nota di variazione al bilancio preventivo 2026 al fine di allocare eventuali risconti derivanti dall'avanzo gestionale riferito a impegni provvisori deliberati ma non utilizzati nel corso dell'esercizio 2025.

**L'anno 2026 riveste un'importanza strategica e straordinaria per la Federazione, in quanto coincide con lo svolgimento dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali di Milano-Cortina 2026**, evento di massimo rilievo per lo sport italiano e per la FISG. Tuttavia, dalla pianificazione presentata dai Settori Tecnico-Sportivi emerge un quadro di significativa criticità finanziaria. Gli impegni operativi e sportivi, inclusi i rapporti contrattuali con gli staff tecnici di tutte le discipline, risultano infatti assunti **fino al 30 giugno 2026**, termine naturale della stagione agonistica, e prevedono il mantenimento di livelli di attività e di compensi analoghi a quelli degli esercizi precedenti.

A fronte di tali impegni, **non è attualmente previsto per il 2026 il versamento della quarta tranche del contributo straordinario legato ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Milano-Cortina**, diversamente da quanto era stato concordato con il Coni e con il Ministro dello Sport subito dopo l'assegnazione delle Olimpiadi invernali all'Italia (un contributo straordinario pari a circa 2,5 milioni di euro annui). Tale assenza di risorse aggiuntive si verifica proprio in un anno in cui sarà invece necessario sostenere investimenti particolarmente rilevanti per finalizzare la preparazione olimpica e paralimpica degli atleti, nonché per il pieno supporto tecnico, logistico ed organizzativo delle Squadre Nazionali.

Questa evidente **asimmetria tra impegni di spesa e risorse disponibili** determina, allo stato attuale, una insufficienza dei mezzi finanziari per garantire la **continuità della preparazione ai livelli richiesti dai settori tecnici e la partecipazione degli atleti e delle squadre nazionali alle competizioni internazionali nella seconda metà dell'anno**, successiva alla conclusione dei Giochi. Di fatto, con le risorse attualmente disponibili per molti settori sportivi della nostra Federazione si rischia di dover ridurre drasticamente l'attività sportiva federale all'inizio della stagione agonistica 2026/2027.

**Pertanto, si rende necessario avviare con immediatezza un tavolo di confronto istituzionale con il Ministero per lo Sport e i Giovani, con Sport e Salute S.p.A. e con il CONI**, al fine di analizzare questa specifica situazione e di individuare i necessari correttivi finanziari e organizzativi da adottare entro il 30 giugno 2026. In tale contesto, si evidenzia che la Presidenza federale ha già formalmente rappresentato tali criticità a Sport e Salute e ai competenti rappresentanti del Governo, segnalando con chiarezza l'urgenza di un intervento coerente con la straordinarietà dell'anno olimpico e con le effettive necessità della nostra Federazione che ha ben **cinque sport olimpici e due sport paralimpici** con la particolarità di avere al proprio interno sport individuali e sport di squadra (con 25 atleti per ogni rappresentativa, dalle giovanili fino alla nazionale senior) e con una **assoluta parità di genere** (lo stesso numero di atleti maschi e di atleti femmine).

Tutti questi elementi costituiscono il quadro di riferimento del bilancio preventivo 2026, che recepisce in modo coerente le strategie e le linee di intervento della Federazione, mantenendo costante l'attenzione al miglioramento dei servizi offerti ai tesserati e agli affiliati, sia in termini quantitativi sia qualitativi.

### **Criteri di Redazione del Bilancio Preventivo**

La struttura del Budget previsionale per l'anno 2026 è stata definita secondo criteri fondamentali:

1. Una quantificazione accurata dei ricavi provenienti dall'autofinanziamento, basata su documentazione che ne garantisce la certezza e l'esattezza;
2. Un'analisi dettagliata e continua delle spese, incluse quelle sportive e operative, in relazione alle attività dei diversi Settori Federali, valutando possibili ottimizzazioni e riduzioni dei costi previsti per il 2026;
3. L'adeguamento dei programmi di attività dei Settori, calibrati in base al sostegno ordinario e straordinario fornito da Sport&Salute Spa, reso possibile dai risultati positivi della politica di contenimento delle spese adottata dal Consiglio Federale negli anni precedenti;
4. Una previsione stabile dei costi relativi al personale e ai collaboratori, basata sulle analisi e stime elaborate dall'Ufficio Personale di Sport&Salute Spa, responsabile della gestione amministrativa dei dipendenti della Federazione Italiana Sport del Ghiaccio.

Il bilancio è stato redatto applicando il principio della competenza economica per i costi e i ricavi, indipendentemente dai momenti di pagamento o incasso.

### **Analisi di Previsione**

Di seguito sono riportate tutte le informazioni necessarie per garantire una lettura chiara e approfondita del documento programmatico relativo all'esercizio 2026, con un'analisi dettagliata della composizione delle entrate e delle uscite previste per il 2026, in relazione agli impegni federali e ai programmi sportivi delle singole sezioni.

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

<b>Descrizione</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 11.023.182,27	€16.191.600,72

Il budget di previsione 2026 prevede ricavi pari a € 11.023.182,27 con una diminuzione, al netto delle contabilizzazioni di fine anno ancora da effettuare alla data di redazione, del 32% rispetto al preconsuntivo finale dell'anno 2025, diminuzione dovuta principalmente alle seguenti concause:

- Riduzione del 30% sui contributi CONI/Sport&Salute Spa ricevuti nel 2025;
- Riduzione, in ottica prudenziale, del 100% della previsione di entrata da Contributi Regioni e Enti locali sia a livello Centrale che Territoriale;
- Aumento del 6% sulla previsione di entrata per quote federali;
- Riduzione del 96% sui ricavi da Manifestazioni Internazionali;
- Riduzione dei ricavi da pubblicità e sponsorizzazione del 75%, avendo inserito a previsione soltanto i ricavi derivanti da contratti sottoscritti e non considerando le sponsorizzazioni relative a merci e servizi che verranno prudenzialmente fatturate solamente alla consegna delle merci ed all'erogazione dei servizi nel corso del 2026;
- Aumento dei ricavi del 39% della gestione ordinaria;
- Riduzione dell'54% sui ricavi per contribuzioni del Comitato Paralimpico;

Analizzando i vari ricavi per programmi di attività, emerge quanto segue:

**CONTRIBUTI SPORT E SALUTE / CONI**

Ob. 1.01

<b>Descrizione</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
CONTRIBUTI SPORT E SALUTE	€ 7.680.923,00	€ 10.965.132,30

Sono stati iscritti a previsione ricavo contributi per € 7.680.923,00 sulla base della comunicazione di Sport e Salute Spa del 23/12/2025 ricevuta dalla Federazione Italiana Sport del Ghiaccio, in riduzione di € 3.284.209,30 rispetto al preconsuntivo 2025, che è di € 10.965.132,30.

Il contributo ordinario di Sport e Salute Spa nel 2026 è pari a € 7.680.923,00 ed ha, quindi, visto una diminuzione del 30% rispetto al valore iniziale del 2025.

È opportuno ricordare che il contributo di Sport e Salute Spa è determinato da una serie di valori parametrati anche ai risultati agonistici e all'attività delle singole FF.SS.NN. È poi da rilevare che il contributo, a differenza del passato, non è stato più assegnato in quota parte alla copertura dei costi del personale 2026 e la quota di costo ad essi destinati viene coperta con entrate proprie o entrate di Sport&Salute Spa liberamente allocabili.

## QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Ob. 1.03

Descrizione	2026	2025
QUOTE DEGLI ASSOCIATI	€ 965.807,74	€ 911.219,92

La stima di ricavo preconsuntivo 2025 è pari a € 911.219,92, mentre per l'anno 2026 la stima di ricavo è, altresì, pari a € 965.807,74

La voce è rappresentata dalle seguenti componenti di ricavo di dettaglio:

- **Quote di affiliazione:** si attestano ad € 46.175,00 in aumento rispetto al preconsuntivo 2025 di € 25.170,00 (€ 21.005);
- **Quote di tesseramento:** si attestano ad € 448.533,00 in aumento rispetto al preconsuntivo 2025 di € 434.264,00 (€ 14.269);
- **Multe e tasse gara:** si stimano in € 32.045,00 in aumento rispetto al preconsuntivo 2025 di € 24.895,00 (€ 7.150,00);
- **Diritti di segreteria:** si attestano ad € 343.304,74 in aumento rispetto al preconsuntivo 2025 di € 323.225,92 (€ 20.078,82);
- **Quote iscrizioni a corsi:** pari a € 0.
- **Quote per licenze:** si stimano in € 95.750,00, importo variato in piccola parte rispetto all'esercizio precedente.

**RICAVI DA MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI**

Ob. 1.04

<b>Descrizione</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
RICAVI DA MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI	€ 50.000,00	€ 1.203.313,13

I ricavi previsti per il 2026 sono relativi ai contributi della federazione internazionale ISU per C Contribution e Safeguarding measures, destinati il primo al settore Figura e Velocità, mentre il contributo Safeguarding andrà alla segreteria a copertura dei costi e delle attività della figura preposta.

**RICAVI DA MANIFESTAZIONI NAZIONALI**

Ob. 1.05

<b>Descrizione</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
RICAVI DA MANIFESTAZIONI NAZIONALI	€ 0,00	€ 10.900,00

Alla data odierna non sono previste manifestazioni di carattere nazionale che prevedono l'incasso di contributi.

**RICAVI DA PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI**

Ob. 1.06

<b>Descrizione</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
RICAVI COMMERCIALI	€ 206.500,00	€ 823.980,65

Le entrate da pubblicità e sponsorizzazioni presenti all'interno del pre-consuntivo 2025 sono derivanti da pubblicità, sponsorizzazioni, sponsor istituzionali, fornitori ufficiali della Federazione

La voce di ricavo per il 2026 è rappresentata da:

- Sponsorizzazioni istituzionali per € 206.500,00

Le sponsorizzazioni relative al contratto Infront fino al 30 giugno 2026, e ai contratti Suzuki ed Sportway fino al 31 dicembre 2026.

Le entrate relative a merci e servizi, prudenzialmente, verranno registrate, nei ricavi e nei costi, nel momento della consegna delle merci ed all'erogazione dei servizi durante il corso del 2026.

**ALTRI RICAVI DELLA GESTIONE ORDINARIA**

Ob. 1.07

<b>Descrizione</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
ALTRI RICAVI	€ 1.725.589,64	€ 1.241.360,88

All'interno di questa voce sono previsti i ricavi relativi al protocollo d'intesa, in relazione

all'organizzazione dei XXV Giochi Olimpici Invernali e Paralimpici Ghiaccio del 2026 stipulata in data 20/12/2024.

Inoltre, sono previste per l'evento Milano Hockey Finals, organizzato da FISG e Fondazione Milano Cortina 2026 entrate economiche derivanti dallo svolgimento delle Final Four della IHL Serie A e della Coppa Italia.

L'iniziativa, inserita tra i test event della Road to 2026, genererà pertanto ricavi per euro 207.938,00 connessi all'organizzazione e alla realizzazione delle competizioni.

**CONTRIBUTI COMITATO ITALIANO PARALIMPICO**

Ob. 1.08

<b>Descrizione</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
CONTRIBUTI C.I.P.	€ 394.361,89	€ 856.200,87

Il Comitato Italiano Paralimpico con nota dell'6 novembre 2025 prot. 7914 ha assegnato alla Federazione un contributo di €. 394.361,89, di cui:

- € 240.000,00 per l'attività di preparazione Paralimpica, Alto livello;
- € 60.000,00 per l'attività sportiva;
- € 94.361,89 per risorse umane;

I contributi del C.I.P., nella stessa identica misura in cui verranno erogati alla Federazione Italiana Sport del Ghiaccio, sono posti a stanziamento dell'attività paralimpica di Para-Ice Hockey e Wheelchair Curling.

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

<b>Descrizione</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 10.893.182,27	€ 16.865.375,79

Per quanto riguarda i costi della produzione, si evidenzia che risultano diminuiti del 35% rispetto ai dati di preconsuntivo dell'esercizio in corso. A differenza del preconsuntivo 2025, che ha ad oggi una perdita di € 702.225,07, il bilancio preventivo 2026 risulta a pareggio.

Sono previsti costi PO/AL pari a € 5.026.730,02 e per l'attività sportiva pari a € 2.548.501,04. Per l'attività paralimpica vengono stanziati € 284.000,00, per l'attività sportiva territoriale per € 250.000,00, mentre per il funzionamento ed i costi generali € 2.860.951,21.

Riguardo quest'ultima voce, la politica federale, da sempre, ha monitorato con la massima attenzione la spesa destinata al funzionamento al fine di ridurre allo stretto necessario i costi amministrativi della federazione per destinare ogni risorsa possibile all'attività sportiva ed alla PO/AL.

Per il 2026 gli stanziamenti per il funzionamento centrale e periferico vengono, quindi, portati al 26% del costo della produzione, contro un 18% attualmente presente a preconsuntivo 2025. L'indicatore si ridurrà in modo naturale, anche al di sotto del 20%, nel corso del 2026 a seguito delle ulteriori note di variazioni che destineranno la quasi totalità delle nuove entrate all'attività sportiva, avendo già ampiamente coperto la previsione di costi di struttura per il 2026. È infatti doveroso segnalare che, per il bilancio preventivo 2025, lo stesso indicatore del costo di funzionamento sul totale del costo di produzione era attestato al 24,41% e si è ridotto di circa 8 punti arrivando al sopracitato 19% a seguito della contabilizzazione delle ulteriori entrate registrate nel corso dell'anno.

ATTIVITA' SPORTIVA

All'attività sportiva vengono previste le seguenti voci e modifiche delle stesse rispetto al 2025:

- diminuzione dei costi di PO/AL per € 3.151.543,46 (-39%) rispetto al pre-consuntivo 2025 per la minore possibilità di spesa derivante dai contributi assegnati. I settori sportivi hanno coperto le attività per ordine di priorità (es. Mondiali, qualificazioni, ecc.) e dei primi mesi di attività per le attività a minor ordine di priorità (es. tornei, raduni di preparazione, ecc.), in attesa di ulteriori stanziamenti;
- diminuzione dei costi per Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali di € 548.312,02 (-48%), in larga parte riferita all'assenza, alla data odierna, di alcuna informazione sull'organizzazione di eventi internazionali da parte della Federazione;
- diminuzione dei costi di Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali per € 79.775,84 (-6%);
- nessuna importante modifica dei costi di Partecipazione ad organismi internazionali (€ 86.930,40);
- i costi di Formazione ricerca e documentazione si riducono di € 78.807,97 (-45%), poiché

non sono ancora previsti costi nel corso del 2026;

- i contributi per l'attività sportiva vengono attestati a € 333.109,99, in diminuzione rispetto ai contributi 2025 pari a € 1.094.981,88;
- altri costi per l'attività sportiva aumentano di € 430,00 (+5%);
- ammortamenti per l'attività sportiva aumentano di € 10.546,08 (9%);
- i costi per la preparazione Paralimpica diminuiscono di € 520.752,35 (-72%) per l'adeguamento delle stesse sulla base delle disponibilità presenti ed inserite all'interno dei ricavi del presente bilancio preventivo 2026;
- l'attività Paralimpica diminuisce di € 19.212,26 (-71%) per la rimodulazione del budget 2026 del CIP presso altri capitoli di spesa.

### FUNZIONAMENTO

Al funzionamento centrale vengono allocati, in via prudenziale, € 2.860.951,21, in riduzione rispetto al preconsuntivo 2025 di € 3.135.344,26 con i seguenti principali punti di attenzione:

- i costi previsti per il personale e collaboratori diminuiscono del 4% (€ -73.190,47) rispetto al preconsuntivo 2025: il consuntivo 2025 potrebbe subire una riduzione considerando una temporanea diminuzione degli FTE nell'ultimo trimestre 2025
- Aumento dei costi per Organi e Commissioni pari al 21% (€ 36.200,00), dovuto alla previsione, nel 2026, dello svolgimento dell'Assemblea elettiva ordinaria. Tale incremento è parzialmente compensato da una riduzione dei costi derivante dalla rimodulazione del sistema di funzionamento degli organi della Commissione Impianti.
- diminuzione dei costi previsionali per la comunicazione pari a € 148.801,54, con un'allocazione complessiva di € 110.222,00, corrispondente a una riduzione del 57% rispetto al preconsuntivo. Tale riduzione è conseguente alla mancata allocazione dei costi relativi al contratto con Infront, in scadenza il 30 giugno 2026, e alla correlata diminuzione dei ricavi e dei costi connessi. Per il secondo semestre 2026 è stata comunque prevista l'allocazione del 25% dei costi, in previsione di un nuovo assetto della comunicazione e del marketing.
- diminuzione dei costi generali di € 97.204,45 arrivando ad allocare € 567.200,00 (da un preconsuntivo pari a € 664.404,45, pari ad una diminuzione del 15% grazie all'effetto di alcuni minor costi gestionali previsti all'interno della Segreteria Federale.

### ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE

Lo stanziamento all'Organizzazione Territoriale è fissato in €. 250.000,00, in diminuzione di circa € 100.000,00 rispetto a quanto stanziato all'interno del bilancio Preventivo 2025.

All'interno dello stanziamento 2026 non sono stati considerati i consueti contributi ricevuti da Regioni ed Enti locali per i quali, al momento, non vi sono comunicazioni ufficiali.

L'Organizzazione Territoriale destina, a sua volta, € 250.000,00 all'attività sportiva.

### AMMORTAMENTI

€ 122.893,13 (*attività sportiva*)

Il calcolo delle quote di ammortamento per il 2026 dei beni materiali dell'attività sportiva è € 122.893,13, ed è stato effettuato sulla base dei coefficienti ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art. 2426 C.C. e sulla base del reale periodo di utilizzo; le quote di ammortamento sono quelle previste nel gruppo XX lettera D del D.M. 31.12.1988 e successive modificazioni ed integrazioni.

€ 64.600,00 (*funzionamento*)

La previsione della quota relativa agli ammortamenti per il funzionamento è in aumento rispetto al pre-consuntivo 2025, pari a € 55.996,59, in probabile aumento visto lo slittamento degli acquisti per i nuovi uffici previsto per il 2026.

### ONERI TRIBUTARI

La previsione delle imposte è stata effettuata sulla base del costo del personale e collaborazioni che la Federazione sosterrà per l'anno 2026, che determineranno la base imponibile IRAP.

### PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI

Lo stanziamento di € 16.000,00 è relativo alla prevista sostituzione di parte delle macchine di ufficio in dotazione presso la Federazione che hanno concluso il loro ciclo.

Gli investimenti vengono rilevati nel budget 2026 per la relativa quota di ammortamento di competenza prevista.

CONCLUSIONI

Il preventivo economico per il 2026 è presentato in equilibrio, diversamente dal preconsuntivo 2025, che, a seguito delle variazioni al bilancio preventivo approvate dal Consiglio Federale nel corso dell'anno, evidenzia un disavanzo di € 702.225,07, coperto dal patrimonio della Federazione.

Il bilancio 2025, aggiornato con tre variazioni in itinere, ha recepito modifiche alle previsioni iniziali per adeguare la struttura dei ricavi e dei costi alle esigenze operative della Federazione. Tra gli adeguamenti principali figurano l'incremento delle entrate derivanti dagli eventi organizzati, le maggiori risorse ottenute da sponsorizzazioni e altri contributi erogati da vari enti nel corso dell'anno, oltre alla ridefinizione dei costi per rispondere alle necessità delle squadre, delle società e dei tesserati.

\*\*\*\*\*

SITUAZIONE PATRIMONIALE

<b>Riserve (disponibili)</b>	<b>€ 2.079.905,37</b>
<b>Fondo di Dotazione (non disponibile)</b>	<b>€ 404.918,74</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 2.519.354,50</b>
<b>Risultato economico presunto esercizio 2025</b>	<b>- € 702.225,07</b>
<b>Risultato economico presunto esercizio 2026</b>	<b>€ 0,00</b>

\*\*\*\*\*

In virtù di quanto sopra esposto, il presente provvedimento consente una rappresentazione completa e accurata dei programmi e dei progetti che la Federazione Italiana Sport del Ghiaccio intende sviluppare, attraverso i propri organi e strutture, per l'esercizio 2026.

Pertanto, chiedo al Consiglio Federale di deliberare l'approvazione del bilancio preventivo 2026, così da procedere con l'invio al CONI per la relativa approvazione.

Milano, 27 dicembre 2025

**Il Presidente**

(Andrea Gios)