



FEDERAZIONE ITALIANA
SPORT DEL GHIACCIO

BILANCIO D'ESERCIZIO al 31 dicembre 2025

NOTA INTEGRATIVA





Sommario

PREMESSA.....	2
ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	7
ATTIVO.....	7
ATTIVO CIRCOLANTE.....	11
PASSIVO.....	17
Debiti.....	20
ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO.....	24
Valore della produzione.....	24
Costo della produzione.....	27
Funzionamento.....	35
FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	40
PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO.....	41

PREMESSA

Il presente bilancio evidenzia una perdita pari a € 81.183, in contrapposizione all'utile di € 34.530 conseguito nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI e al vigente regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa.

Gli importi della nota integrativa e del rendiconto finanziario sono espressi in unità di euro, mentre lo stato patrimoniale ed il conto economico sono espressi con i decimali.

Al Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione spetta il controllo contabile. Il presente bilancio è stato assoggettato a revisione contabile a titolo volontario da parte della Società di revisione BDO Italia S.p.a.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice civile, da altre disposizioni del Codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge, al fine di agevolare la lettura del presente bilancio.

CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo, alla data di redazione dello stesso, incertezze significative tali da comprometterne la validità.

Il contesto internazionale continua a essere caratterizzato da elementi di incertezza geopolitica, connessi al perdurare del conflitto tra Russia e Ucraina, alle tensioni e ai conflitti in Medio Oriente, con particolare riferimento all'Iran, nonché ad altre aree di instabilità presenti a livello globale. Tali fattori possono determinare effetti indiretti sui costi di trasporto, delle trasferte e dei viaggi, con potenziali ricadute sull'attività sportiva internazionale. Alla data di redazione del bilancio, tuttavia, non si rilevano effetti tangibili e significativi sulla gestione federale, né criticità tali da incidere sul presupposto della continuità aziendale.

L'esercizio 2025 si è chiuso con una perdita d'esercizio contenuta rispetto a quanto previsto dalla terza nota di variazione, che stimava un risultato negativo pari a circa euro 1.552.225. Il miglioramento rispetto alle previsioni è stato reso possibile, in particolare, dagli stanziamenti intervenuti nei mesi di novembre e dicembre da parte del Comitato Italiano Paralimpico e del Dipartimento per lo Sport, per il tramite di Sport e Salute, per complessivi ulteriori euro

700.000, nonché dai ricavi extra conseguiti nell'ambito delle attività collegate al mondo MICO.

Alla data del 31 dicembre 2025 la Federazione presenta un patrimonio netto pari a euro 2.438.171. Tale patrimonio costituisce un presidio a tutela dell'equilibrio economico-patrimoniale federale e consente di affrontare eventuali rischi connessi a ritardi o carenze nei finanziamenti istituzionali, a possibili insolvenze di controparti commerciali o ad altre variabili esterne non pienamente governabili dalla Federazione.

La Federazione opera in un contesto caratterizzato da crescenti esigenze tecniche, organizzative e sportive, anche in vista dell'appuntamento olimpico e paralimpico di Milano-Cortina 2026. Pur in presenza di una struttura di costi attentamente presidiata e di entrate proprie già collocate su livelli storicamente elevati, la piena sostenibilità dei programmi federali resta connessa anche al supporto degli interlocutori istituzionali del sistema sportivo nazionale.

Alla luce di quanto sopra, pur in presenza di una perdita d'esercizio, si ritiene confermato il presupposto della continuità aziendale, anche in considerazione del patrimonio netto disponibile, del supporto degli interlocutori istituzionali e della capacità della Federazione di gestire e rendicontare le risorse disponibili in modo tempestivo ed efficiente.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice civile dal D.lgs. 139/2015, che, a partire dal 2016, ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016 e successivamente modificati in data 29 dicembre 2017.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 in osservanza dell'art. 2426 del Codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

Natura del bene	Aliquota %
Impianti mobili di ghiaccio	10%
Autovetture	25%
Mobili e macchine d'ufficio	10%
Attrezzature tecniche e specialistiche	12,5%
Biblioteca e cineteca	10%
Macchine elettroniche d'ufficio	20%
Attrezzature sportive	15,5%
Attrezzature di proiezione	19%

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura dell'esercizio; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra

valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi delle disponibilità presso i Comitati Territoriali.

Ratei e risconti

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile, sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi. Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle sezioni "Accantonamenti" del conto economico.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

Ricavi

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione, e in base al più generale principio di competenza.

Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

Costi

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni materiali e immateriali

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Lavori di impianto e di ampliamento	17.499	0	0	17.499
Software	33.691	0	0	33.691
Mobili e arredi	253.186	0	0	253.186
Macchine d'ufficio	76.776	0	0	76.776
Computer e macchine elettroniche	545.379	16.463	0	561.843
Attrezzature tecniche e specialistiche	239.027	2.032	0	241.059
Automezzi	366.489	0	28.760	337.729
Biblioteca e cineteca	2.881	0	0	2.881
Piste di ghiaccio	96.091	0	0	96.091
Attrezzature sportive	597.594	25.000	0	622.594.41
Attrezzature di proiezione	6.504	0	0	6.504
Totale	2.235.118	43.496	28.760	2.249.854

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2024	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2025
Lavori di impianto e di ampliamento	5.250	3.500	0	8.749
Software	33.691	0	0	0
Mobili e arredi	199.883	8.677	0	44.626
Macchine d'ufficio	63.577	2.400	0	10.800
Computer e macchine elettroniche	467.377	22.506	0	71.960
Attrezzature tecniche e specialistiche	237.750	1.404	0	1.905
Automezzi	287.302	41.569	0	116.769
Biblioteca e cineteca	2.881	0	0	0
Piste di ghiaccio	96.091	0	0	0
Attrezzature sportive	481.272	58.263	0	83.059
Attrezzature di proiezione	6.504	0	0	0
TOTALE	1.881.578	138.319	0	337.868

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2024	31/12/2025
Lavori di impianto e di ampliamento	12.249	8.749

Software	0	0
Mobili e arredi	53.304	44.626
Macchine d'ufficio	13.199	10.800
Computer e macchine elettroniche	78.002	71.960
Attrezzature tecniche e specialistiche	1.277	1.905
Automezzi	79.187	116.769
Biblioteca e cineteca	0	0
Piste di ghiaccio	0	0
Attrezzature sportive	116.322	83.059
Attrezzature di proiezione	0	0
Totale	353.540	337.868

Le immobilizzazioni materiali e immateriali nette ammontano al 31/12/2024 ed al 31/12/2025 rispettivamente ad € 353.540 e ad 337.868

Gli incrementi dell'esercizio, pari a € 43.496 sono riconducibili a:

- Macchine da ufficio e Computer: l'incremento è dovuto all'acquisto di computer portatili per l'attività dei giudici gara e per il funzionamento degli uffici della Federazione.
- Attrezzature sportive: l'incremento è dovuto principalmente all'acquisto di macchine affila pattini per il settore Hockey.

I decrementi dell'esercizio, pari a € 28.760 sono riconducibili a:

- Automezzi: tale variazione è riconducibile, da un lato, all'acquisto di n. 2 automezzi, che ha comportato un incremento del valore delle immobilizzazioni per complessivi euro 79.150, e, dall'altro, alla dismissione di n. 4 automezzi, il cui valore contabile complessivo ammontava a euro 107.910. La combinazione di tali operazioni ha determinato la variazione netta in diminuzione sopra indicata.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce "Immobilizzazioni finanziarie" al 31 dicembre 2025 accoglie la seguente partecipazione:

- € 3.000, riferita alla Società “Ice Rink Pinè s.r.l.” con sede in Via dello Stadio n.17, 38042 Balsega Pinè (TN), creata per la gestione del Palaghiaccio di Baselga di Pinè di proprietà del Comune di Baselga;

Società partecipata	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Ice Rink Pinè srl	3.000	0	0	3.000
Totali	3.000	0	0	3.000

Dati società partecipate

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato ultimo esercizio approvato	Riserve	Patrimonio Netto al 31.12.2024	Quota di partecipazione
Ice Rink Pinè s.r.l.	77.000	1.119	-	57.045	3,90%

Attività della Società partecipata

La società ICE RINK Pinè S.r.l gestisce gli impianti del ghiaccio nel Comune di Baselga di Pinè. I dati nella tabella sono riferiti al bilancio abbreviato chiuso al 30 settembre 2024.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Rimanenze per lavori in corso	2.259.620.19	3.046.448	-786.828

La voce rappresenta i costi sospesi per i progetti MI.CO 2026, in linea con la proposta di Sport&Salute di applicare il principio dell'OIC 23 ("Lavori in corso su ordinazione"), tale principio prevede la registrazione dei costi sostenuti come "commesse in corso di esecuzione".

La Federazione seguendo questa nuova indicazione, manterrà all'interno dello Stato Patrimoniale la spesa dei tre progetti fino all'effettiva accettazione da parte del Ministero della rendicontazione presentata.

Crediti

È di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2025, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Crediti vs clienti	1.633.627	604.944	1.028.682
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	-	-	-
Crediti vs clienti netti	1.633.627	604.944	1.028.682

Crediti vs Altri soggetti	2.206.242	1.653.798	552.444
Crediti vs Enti	-	-	-
Crediti vs Erario	1.813	45.797	-43.984
Crediti vs Regioni	38.857	85.720	-46.863
Crediti vs CONI	843.642	100.389	743.253

Crediti vs Partecipate	-	-	-
Fondo indennità formazione atleti hockey	-	-249.366	249.366
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	-444.699	-444.699	-
Crediti vs Altri netti	2.645.855	1.191.639	1.454.216

Totale crediti	4.745.083	2.241.282	2.482.899
<i>Totale fondo svalutazione crediti</i>	-444.699	-444.699	-
Totale crediti netti	4.279.482	1.796.583	2.482.899

Crediti verso Clienti

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	1.502.290	87.521	1.414.768
Crediti vs. clienti propri dei Comitati (con autonomia contabile)	-	-	-
Fatture da emettere	131.337	517.423	-386.086
Note di credito da emettere	-	-	-
Crediti vs. clienti	1.633.629	604.944	1.028.682
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	-	-	-
Crediti vs clienti netti	1.633.629	604.944	1.028.682

Crediti verso Altri soggetti

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	242.215	322.195	-79.980
Crediti vs. erario	1.813	45.797	-43.984

Crediti vs. CONI	843.642	100.389	743.253
Crediti verso Stato Regioni ed Enti Locali	38.857	85.720	-46.863
Depositi cauzionali	9.600	-	-
Crediti vs. tesserati	56.553	-	56.553
Anticipi a fornitori	236.891	4.849	232.042
Anticipi a Funzionari Delegati	29.610	16.988	12.622
Crediti diversi	1.238.648	917.061	321.587
Crediti vs. personale	392.725	392.705	20
Crediti vs Altri soggetti	3.090.554	1.885.704	1.204.850
Fondo indennità formazione atleti hockey	-	-249.366	249.366
F.do sval. crediti vs Altri	-444.699	-444.699	-
Crediti vs Altri soggetti netti	2.645.855	1.191.639	1.454.216

I crediti verso Società sono riferiti al saldo di quanto dovuto alla Federazione per quote federali alla data del 31/12/2025.

I crediti vs le società sportive sono composti da tutte le voci relative alle quote federali: affiliazione, tesseramento di atleti-tecnici e dirigenti, multe e tasse di gara, premi per polizze integrative, partecipazione a corsi e licenze internazionali degli atleti di Hockey.

Crediti verso Enti

Crediti verso Erario, CONI/Sport e Salute, Società partecipate e Altri crediti

I crediti verso Erario derivanti sono relativi ad un credito per rimborso imposte ex partecipata Fisg Eventi s.s.d. S.r.l. per € 1.813.

I crediti verso CONI/Sport e Salute, pari a € 843.642, si riferiscono principalmente al contributo di € 700.000 destinato alla preparazione olimpica in vista dei Giochi di Milano Cortina 2026.

La restante parte include somme relative al contributo Banca IFIS per i premi riconosciuti agli atleti medagliati ai Campionati del Mondo juniores in discipline inserite nel programma olimpico, nonché rimborsi spese connessi ad attività di interesse olimpico (Progetto Fontana).

La quota residuale è riferita al contributo erogato dal CIO nell'ambito del programma "Olympic Scholarships for Athletes – Milano Cortina".

Gli altri crediti sono composti da crediti verso personale per € 392.725 sono relativi a somme sottratte alla Federazione per € 391.310 e per il recupero delle quali sono attivate le procedure di Legge. Questi, prudenzialmente, sono stati totalmente svalutati tramite apposito Fondo. Il credito di € 1.415 è relativo ad un conguaglio dell'esonero L. 234/21.

Fondo di Svalutazione Crediti

A rettifica dei crediti è costituito apposito Fondo di valutazione dei Crediti di dubbio realizzo.

	31/12/2024	Accantonamenti	Utilizzi	Rettifiche	31/12/2025
Fondo svalutazione crediti	444.699	-	-	-	444.699

Tale fondo è composto come da prospetto che segue:

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	444.699
CONTENZIOSO EX RESP. AMMINISTRATIVO	391.310
FONDO RISCHI SU CREDITI VS ALTRI	53.389

All'interno del fondo di svalutazione crediti sono stati svalutati, a livello prudenziale, tutti i crediti di dubbia esigibilità.

Disponibilità liquide

Sono di seguito elencati tutti i conti correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2025 per la Sede centrale e le Strutture territoriali con le relative giacenze, oltre che le eventuali giacenze di cassa contante:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Conto Eventi BNL	c/c 3903	229.503	202.049	27.454
Conto Hockey Milano BNL	c/c 3890	273	266	7

Conto Personale Milano BNL	c/c 3886	140.716	234.563	-93.847
Conto Ordinario Milano BNL	c/c 3888	231.862	1.246.226	-1.014.364
Conto Basket carte prepagate		34.110	10.015	24.095
Conto MAV Milano BNL	c/c 3889	83.480	496.277	-412.797
Conto Sparkasse	c/c 10498	11.074	3.391	7.683
Cassa contanti	sede Milano	1.624	12.528	-10.904
Totale disponibilità liquide Sede centrale		732.642	2.205.315	-1.472.673

CR Piemonte Banco Desio	c/c 8316100	9.341	8.022	1.319
CP Alto Adige Sparkasse	c/c 99009	42.449	18.339	24.110
CR Lombardia BNL	c/c 140077	6.508	43.755	-37.247
CR Veneto BP Volksbank	c/c 1146722	635	1.184	-549
CP Trentino BNL	c/c 7746	13.928	14.420	-492
CR Lazio BNL	c/c 6001	4.861	10.118	-5.257
CR Valle Aosta BNL	c/c 527	130	84	46
Totale disponibilità liquide Comitati		77.853	95.922	-18.069

Totale disponibilità liquide	810.494	2.301.237	-1.490.743
-------------------------------------	----------------	------------------	-------------------

Le disponibilità liquide, pari a € 810.494, evidenziano una riduzione rispetto all'esercizio 2024 pari a € 2.301.237. Tale dinamica è riconducibile principalmente a una temporanea tensione finanziaria determinata da fattori di natura straordinaria e concentrati su specifici enti e progettualità.

In particolare, alla data di chiusura dell'esercizio, il progetto MICO presenta ancora partite sospese per circa € 1.736.839, riferite a costi già sostenuti e/o maturati e ai correlati ricavi ancora da liquidare. A ciò si aggiunge l'extra contributo economico di € 700.000 garantito dal Dipartimento per lo Sport, per il tramite di Sport e Salute, deliberato a copertura di una variazione negativa sostenuta dalla Federazione e già assorbita sotto il profilo finanziario nel corso del 2025, ma il cui incasso è previsto soltanto entro la metà del 2026. Analogamente, il Comitato Italiano Paralimpico ha garantito, a fine 2025, un ulteriore contributo straordinario di € 150.000, anch'esso destinato a essere incassato nei mesi successivi.

La riduzione delle disponibilità liquide risente inoltre del costante ritardo nel saldo delle fatture da parte di Fondazione MICO, relativamente alle convenzioni in essere. L'insieme di tali elementi determina una situazione di cassa temporaneamente in forte difficoltà, che si prevede possa protrarsi fino alla metà del 2026, momento in cui dovrebbero essere incassati i contributi straordinari sopra richiamati e progressivamente regolarizzate le partite ancora sospese.

Si precisa, tuttavia, che tale tensione finanziaria ha natura temporanea e circoscritta alle posizioni sopra indicate, senza evidenziare situazioni di squilibrio strutturale o criticità ulteriori rispetto ai rapporti con gli enti menzionati.

Nel corso dell'esercizio sono state richieste a BNL delle carte ricaricabili collegate al conto corrente ordinario 3888 mediante un conto funzionale detto basket. Quest'ultimo è utilizzato per effettuare le ricariche e gli azzeri delle carte al fine di gestire le anticipazioni ai funzionari delegati nominati dal Consiglio Federale delibera CF 162/2023.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi al 31 dicembre 2025 ammontano a € 428.745

	31/12/2024	Variazione	31/12/2025
Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	91.345	337.400	428.745

Risconti attivi

I risconti attivi al 31 dicembre 2025 ammontano a € 428.745

Si tratta, nello specifico, di costi la cui manifestazione finanziaria è avvenuta nel 2025, ma la cui competenza economica è in parte relativa all'esercizio 2026 come di seguito specificato:

- € 168.443 progetto Transponder Timing personale atleti agonisti settore Velocità fornitura Chip MyLaps ad atleti agonisti per cronometraggio gare e allenamenti

- € 147.021 polizza multirischi tesserati
- € 22.344 biglietti Olympic sport events Fondazione Milano Cortina
- € 27.621 copertura assicurativa mezzi federali 2025
- € 21.516 quota copertura assicurativa sanitaria dipendenti

PASSIVO

Patrimonio netto

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2025 ammonta ad € 2.438.172, comprensivo della perdita d'esercizio pari a € 81.183.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2025:

	Fondo di dotazione	Riserve	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2024	404.919	2.079.905	34.530	2.519.354
Destinazione risultato esercizio precedente	41.532	-7001	-34.530	0
Utilizzo riserve	0	0	0	0
Riclassifiche	0	0	0	0
Risultato esercizio corrente	0	0	-81.183	-81.183
Patrimonio netto al 31/12/2025	446.451	2.072.904	-81.183	2.438.172

Come si evince dal prospetto di calcolo di seguito riportato, il fondo di dotazione dovrà essere adeguato secondo le indicazioni fornite dal CONI con la circolare n. 3 dell'11 ottobre 2005 e con quanto previsto dall'Art.16 punto 8 del vigente regolamento per l'amministrazione della Contabilità della Federazione.

	2025	2024	2023	Media
Totale Costo della produzione	16.973.757	15.149.845	12.338.311	14.820.638
Oneri finanziari		-	-	-
Imposte	96.153	46.394	40.642	61.063
Totale	17.069.910	15.196.239	12.378.953	14.881.701

	Media costi	% di appl.	Fondo minimo di dotazione indisponibile
Importo minimo Fondo di dotazione	14.881.701	3%	446.451

Fondo per Rischi ed Oneri

	31/12/2024	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	31/12/2025
Fondo Rischi ed Oneri	199.493	200.000	16.861	0	382.632

In conformità alla delibera adottata dal Consiglio Federale, nel bilancio 2024 era stato prudenzialmente istituito un fondo destinato alla copertura delle indennità connesse agli atleti inseriti nei roster delle squadre di hockey, secondo quanto previsto dalle disposizioni del Regolamento di Attività Territoriale (RAT). Il fondo, originariamente stanziato per € 199.493, corrispondente al 40% dell'importo stimato alla data del 31 dicembre 2024, ha registrato nel corso dell'esercizio 2025 un utilizzo pari a € 16.861, rilevato nel mese di giugno 2025, in occasione del primo esercizio di operatività del fondo.

Alla data di redazione del presente bilancio, anche alla luce dell'andamento registrato nel primo anno di funzionamento, non emergono elementi tali da rendere necessario un incremento dello stanziamento. A seguito dei conteggi relativi al secondo anno di funzionamento del fondo, che saranno effettuati tra maggio e giugno 2026, al termine della seconda stagione sportiva di applicazione, e in assenza di criticità significative - che allo stato attuale non si ravvisano - il fondo potrà essere liberato e definitivamente chiuso.

Diversa natura presenta l'accantonamento di € 200.000 rilevato nell'esercizio corrente, connesso alla partecipazione degli atleti di hockey alle Olimpiadi di Milano-Cortina 2026. In base alle indicazioni della IIHF, la Federazione è infatti tenuta a prevedere una copertura assicurativa relativa agli ingaggi degli atleti, nel caso di infortuni che comportino un'assenza superiore a tre giornate di gioco.

A tal fine, la Federazione ha rilevato ingaggi complessivi per € 863.077 e, considerati i costi particolarmente elevati di analoghe coperture offerte dal mercato assicurativo, ha prudenzialmente ritenuto di procedere mediante una forma di auto-assicurazione. L'importo accantonato è stato determinato imputando il fondo del 25% arrotondato per difetto del totale ingaggi.

Su indicazione del Consiglio Federale, potrà inoltre essere valutato, per il futuro, l'utilizzo continuativo, e non soltanto in occasione della partecipazione delle selezioni maschili e femminili ai tornei di hockey dei Giochi Olimpici, del fondo rischi e oneri quale strumento di gestione prudenziale e di auto-assicurazione rispetto a specifiche problematiche di natura sportiva, con particolare riferimento al settore hockey. Tale impostazione consentirebbe alla Federazione di fronteggiare direttamente taluni rischi ricorrenti o difficilmente assicurabili a condizioni sostenibili, contribuendo al contenimento dei costi assicurativi, in progressiva crescita sul mercato.

Trattamento Fine Rapporto

TFR	SALDO
Saldo al 31.12.2025	484.429
Accantonamento per n. 24 dipendenti	57.966
Liquidazione TFR	-89.216
Imposte su TFR	-1.794
TOTALE	451.385

Il fondo TFR per l'importo di 451.385 è riferito all'accantonamento al 31 dicembre 2025 per i 24 dipendenti FISG in servizio a tempo indeterminato.

Debiti

È di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2025, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

Debiti

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Debiti vs fornitori	1.147.864	1.348.588	-200.724
Debiti vs altri soggetti	1.465.079	1.203.256	261.823
Anticipazioni ricevute da Sport e Salute	744.360	1.291.302	-546.942
Debiti vs Banche e Istituti di credito	1.670	1.986	-316
Debiti vs Erario	303.280	86.929	216.351
Debiti vs istituti di previdenza	39.720	36.680	3.040
Debiti vs Società partecipate	-	-	-
Acconti ricevuti	-	-	-
Totale Debiti	3.701.973	3.968.741	-266.768

Debiti verso Fornitori

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale	436.440	313.480	122.960
Debiti vs fornitori propri dei Comitati (con autonomia contabile)	-	-	-

Fatture da ricevere	717.930	1.035.108	-317.179
Note di credito da ricevere	-6.506	-	-6.506
Totale Debiti vs Fornitori	1.147.864	1.348.588	-200.725

I debiti verso fornitori della sede centrale sono principalmente riferiti a spese di viaggio e soggiorno delle squadre nazionali, a fornitori di servizi e materiali, a fornitori di servizi e prestazioni.

Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	196.351	82.505	113.846
Debiti vs tesserati	561.862	437.997	123.865
Debiti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	-	-	-
Debiti vs. Banche Erario e Previdenza	304.949	125.595	179.354
Debiti verso personale	335.246	366.768	-31.522
Altri debiti	375.891	315.755	60.136
Debiti vs Altri soggetti	1.774.299	1.328.620	445.679

Debiti verso Società e Associazioni Sportive

I debiti verso Società e Associazioni Sportive per € 196.351 derivano da contributi da erogare, a sostegno delle società per lo svolgimento dell'attività sportiva.

Debiti verso tesserati

I debiti verso tesserati per l'importo complessivo di € 561.862 riguardano atleti, dirigenti, tecnici, arbitri e giudici di gara e sono dovuti per diarie e rimborsi relativi all'attività svolta. L'importo comprende 6.780 relativi ai premi di classifica.

Anticipazioni ricevute da Sport e Salute

Nel corso dell'esercizio, la Federazione ha ricevuto diverse anticipazioni relative a contributi stanziati da Sport e Salute S.p.A. per la realizzazione di specifici progetti.

In particolare, per il progetto "MI.CO 2026", per il quale è previsto un contributo complessivo pari a € 2.481.199, nel mese di aprile 2023 la FISG ha ricevuto una prima anticipazione pari al 30%, corrispondente a € 744.360.

Per i progetti *Curling@School* e *Festival del Ghiaccio*, le anticipazioni ricevute negli esercizi precedenti sono state imputate a conto economico nel presente esercizio, confluendo tra i ricavi.

Si precisa che tutte le somme percepite sono state contabilizzate come anticipazioni vincolate, in quanto subordinate all'obbligo di rendicontazione analitica e all'ammissibilità delle spese sostenute, secondo quanto previsto dalle convenzioni stipulate con Sport e Salute. Tali contributi sono pertanto iscritti in bilancio secondo il principio di prudenza, applicando la clausola "salvo buon fine".

Debiti verso Banche – Erario e Previdenza

Tali debiti ammontano complessivamente a € 304.949 sono dettagliati come segue:

- Debiti verso Banche e Istituti di credito

I debiti verso Banche ammontano a € 1.670 e sono relativi a utilizzo di carte di credito e spese bancarie.

- Debiti Tributari

I debiti tributari ammontano a € 303.280, alle ritenute Irpef e riv tfr da versare. Tali debiti saranno versati con modello F24 nel 2026.

- Debiti verso Istituti di Previdenza

I debiti verso Istituti di previdenza per € 39.720 riguardano versamenti previdenziali del personale. Tali debiti sono stati versati con modello F24 nel 2026.

Debiti verso personale

Tali debiti per € 335.246 sono relativi al saldo dei Permessi Annuì Retribuiti (PAR) e Premio Individuale (PI) 2025 che sarà erogato nell'esercizio 2026. La voce accoglie altresì oneri per ferie e permessi maturati e non goduti.

Altri Debiti

Sono presenti altri debiti per € 375.891, con il dettaglio di seguito rappresentato:

	2025
Depositi cauzionali	59.720
Debiti v/altri soggetti	301.446

Debiti v/altre federazioni	5.825
Rettifiche per errata imputazione banca	8.900
TOTALE	375.891

- Debiti per depositi cauzionali

Per l'importo di € 59.720 sono relativi a cauzioni versate da società affiliate.

- Debiti verso altri soggetti

Si riferiscono per l'importo complessivo di € 301.446 a debiti relativi al pagamento di rimborsi a tecnici e collaboratori per spese anticipate, e debiti verso federazioni internazionali per transfer card.

- Debiti v/altre federazioni

Si tratta di un debito di € 5.825 dovuto alla partecipazione di un atleta e al suo staff ad un evento internazionale organizzato da altra Federazione Sportiva.

- Rettifiche per errata imputazione banca

Si tratta di debiti verso vari soggetti, per un totale di € 8.900. Sono pagamenti destinati a soggetti creditori non andati a buon fine poiché stornati dall'istituto bancario, a causa di problemi nel trasferimento delle somme, e rimesse successivamente nel corso dei primi mesi del 2026, a seguito della correzione dei riferimenti bancari.

Ratei e risconti

	31/12/2025	Variazione	31/12/2024
Ratei passivi	0	0	0
Risconti passivi	1.202.293	782.153	420.140

Risconti passivi

I risconti passivi al 31 dicembre 2025 ammontano a € 1.202.293, come di seguito specificato:

- € 900.514 relativi ai ricavi della convenzione con Fondazione Milano Cortina 2026
- € 267.555 relativi alle entrate del tesseramento, stagione sportiva 2025/2026.
- € 34.222 relativi al progetto agonistico speciale- obiettivo paralimpiadi 2026.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Il valore della produzione ammonta complessivamente a € **16.874.661** ed è così articolato:

- € 16.822.559 ricavi attività sportiva centrale;
- € 52.102 ricavi delle strutture territoriali, in fase di progressivo affinamento;

Valore della produzione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi CONI	11.536.312	69%	9.976.484	66%	1.559.828	16%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	173.155	1%	182.845	1%	-9.690	-5%
Quote degli associati	1.066.187	6%	1.001.211	7%	64.976	6%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	1.240.145	7%	1.483.801	10%	-243.656	-16%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	10.000	0%	-	-	10.000	
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	873.266	5%	1.265.945	8%	-392.679	-31%
Altri ricavi della gestione ordinaria	1.090.535	6%	459.556	3%	630.979	137%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	832.959	5%	734.417	5%	98.542	13%
Totale attività centrale	16.822.559	100%	15.104.259	100%	1.718.300	11%

I ricavi sono complessivamente aumentati del 11% rispetto al 2024 per un importo pari ad € 1.718.300. Di seguito il dettaglio delle singole voci.

Contributi CONI/Sport e Salute

I contributi di CONI/Sport e Salute sono aumentati del 16%, pari a € 1.559.828, e sono distribuiti secondo il prospetto che segue:

CONTRIBUTI CONI / SPORT E SALUTE	2025	2024	diff.	%
Attività Sportiva	1.396.670	-	1.396.670	-
Preparazione Olimpica	4.796.670	6.033.319	-1.236.649	-20%
Club Olimpico	406.000	454.000	-48.000	-11%
Altri Contributi	746.960	12.045	734.915	6.101%
Personale (Federale ed ex-CONI)	-	-	-	-
Contributi per progetti speciali	-	-	-	-
Contributi generali Sport e Salute	4.190.011	3.477.120	712.891	21%
Totale Contributi	11.536.312	9.976.484	1.559.828	16%

Il contributo destinato al Club Olimpico ha subito una riduzione rispetto all'anno 2024, con un decremento di € 48.000, corrispondente a una diminuzione percentuale del 11%.

I contributi generali erogati da Sport e Salute hanno registrato un aumento del 21% rispetto all'anno precedente. Il contributo, a differenza del passato, non è stato più assegnato in quota parte alla copertura dei costi del personale 2025 e la quota di costo ad essi destinati viene coperta con entrate proprie o entrate di Sport&Salute Spa liberamente allocabili.

Diversamente, i fondi destinati alla preparazione olimpica hanno invece registrato una diminuzione del 44% rispetto al 2024. Questa differenza è data dalla mancanza dei contributi integrativi assegnati nel 2024 finalizzati alle Olimpiadi Milano Cortina 2026.

I contributi erogati dallo Stato, dalla Regione e dagli Enti Locali hanno registrato una riduzione del 5% rispetto all'anno precedente. Nel 2024, l'ammontare totale di tali contributi era pari a € 182.845, mentre nel 2025 è salito a € 173.155.

Quote degli associati

Le quote degli associati sono aumentate di € 64.976, pari al 6% di incremento rispetto al 2024, raggiungendo un totale di € 1.066.187.

L'incasso delle quote di affiliazione registra una diminuzione di € 1.262,50 rispetto all'anno precedente, pari a circa il -5%, dovuta a una lieve flessione nel numero di società affiliate alla FISG (per la stagione 2024/2025 pari a 219). Tale dinamica conferma un trend di consolidamento già osservato negli ultimi esercizi, con una graduale concentrazione dei tesserati presso un numero ridotto di società, anche in conseguenza dei recenti interventi normativi.

Le quote di tesseramento, che costituiscono la voce di maggior peso all'interno della categoria "Quote degli associati", registrano un aumento di € 24.906 (+6%), mantenendo comunque valori sostanzialmente stabili rispetto all'anno precedente, segnale di una tenuta generale del movimento federale.

La variazione più significativa in termini positivi si rileva nella voce "Multe e tasse gara", che evidenzia un incremento di € 20.093 (+10%), in buona parte attribuibile a un maggiore numero di manifestazioni federali organizzate, nonché a un rafforzamento dell'attività di controllo e di verifica regolamentare da parte degli organi competenti.

Anche i diritti di segreteria, la cui componente più rilevante è legata all'iscrizione ai campionati e all'organizzazione di tornei, registrano un aumento di € 11.505 (+7%). Questo incremento è riconducibile alla prosecuzione dell'impostazione gestionale già avviata nel 2024, con il riaddebito alle società dei costi relativi ad arbitri e ufficiali di gara, al fine di razionalizzare le spese organizzative e alleggerire il carico operativo delle società affiliate.

Al contrario, si rileva una riduzione significativa nella voce "Quote iscrizione a corsi", che diminuisce di € 26.874 (-34%) rispetto al 2024. Tale decremento è imputabile a un minor numero di attività formative erogate nel corso dell'esercizio.

Le quote per licenze evidenziano un aumento di € 6.965 (+8%), riflettendo un maggiore utilizzo rispetto alle previsioni, ma non mostrano un reale impatto sul bilancio poiché vengono compensate da maggiori costi all'interno del bilancio, essendo quote versate alla IIHF.

Nel complesso, la categoria "Quote degli associati" chiude l'esercizio 2025 con un incremento complessivo di € 64.976 rispetto all'anno precedente, pari a un +6%, confermando la stabilità del contributo economico derivante dai tesseramenti e dalle attività correlate, nonostante alcune fisiologiche flessioni di singole voci.

Ricavi da Manifestazioni Internazionali

I ricavi dall'organizzazione di manifestazioni internazionali, che presentano un totale di € 1.240.145, subiscono una diminuzione di € 243.656 pari al 16% in meno rispetto all'esercizio precedente, il decremento è dovuto alla mancata organizzazione di eventi internazionali.

Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni

Come precisato nella nota integrativa del bilancio 2020, con delibera del Consiglio Federale n.129/2020 del 31 luglio 2020 è stato approvato il contratto di concessione di diritti commerciali tra FISG ed Infront Italy Spa, e dalla stessa data la società ha iniziato ad operare per incrementare la visibilità e le opportunità commerciali della Federazione Italiana Sport del Ghiaccio.

I ricavi per pubblicità e sponsorizzazioni, che hanno totalizzato un totale di € 873.266, subendo una flessione di € 392.679, pari al 31% rispetto al bilancio 2024.

Altri ricavi

Gli altri ricavi derivanti dalla gestione ordinaria" sono aumentati del 137%, passando da € 459.556 del 2024 a € 1.090.535 nel 2025, l'incremento è dovuto ai ricavi dalla convenzione Milano Cortina 2026.

Contributi Comitato Italiano Paralimpico

I contributi da parte del Comitato Italiano Paralimpico (CIP) sono pari a € 832.959.

Costo della produzione

Il costo della produzione ammonta complessivamente a € **16.973.757** ed è così articolato:

- € 13.845.325 per costi dell'attività sportiva;
- € 2.928.330 per costi del funzionamento;
- € 200.000 per accantonamenti
- € 102 per oneri diversi di gestione.

Attività sportiva

I costi per le attività di Preparazione Olimpica e per l'Alto Livello (PO/AL) sono articolati come segue:

Costo della produzione - Attività sportiva

Il totale dei costi per l'attività sportiva centrale è di € 13.845.325, tale importo rappresenta la somma tra i costi sostenuti per l'attività sportiva centrale olimpica ad alto livello (€ 8.086.007) e i costi per l'attività sportiva ordinaria (€ 5.759.318).

Il dettaglio dei costi per l'attività di preparazione Olimpica è il seguente:

Descrizione	31/12/2025	% su tot	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	3.308.763	41%	2.724.886	35%	583.877	21%
Allenamenti e stages	886.972	11%	1.680.159	21%	-793.187	-47%
Funzionamento Commissioni Tecniche	82.333	1%	118.881	2%	36.547	-31%
Compensi per prestazioni contrattuali	2.152.977	27%	1.682.289	21%	470.688	28%
Interventi per gli atleti	614.716	8%	454.000	6%	160.716	35%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello	7.045.761	87%	6.660.215	85%	385.547	6%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	672.802	8%	1.079.550	14%	-406.748	-38%
Allenamenti e stages	367.444	5%	139.193	2%	228.251	164%
Funzionamento Commissioni Tecniche	-	-	-	-	-	-
Interventi per gli atleti	-	-	-	-	-	-
Totale Rappresentative Nazionali	1.040.245	13%	1.218.743	15%	-178.497	-15%
Totale Costi PO / AL	8.086.007	100%	7.878.957	100%	207.050	3%

I costi per l'attività di preparazione Olimpica sono stati sostenuti dai settori tecnici come di seguito:

Descrizione	2025	2024	Differenza	Diff. %
CURLING	900.600	779.166	121.434	16%
STOCK SPORT	66.968	52.342	14.626	28%
FIGURA	752.377	851.580	-99.203	-12%
VELOCITA'	2.827.436	2.393.537	433.899	18%
HOCKEY	2.584.831	1.651.550	933.281	57%
MI.CO	56.239	1.419.358	-1.363.119	-96%
ATTIVITA' GENERALI P.O.	896.562	729.198	167.364	23%
GRUPPO ARBITRI (GAHG)	994	2.226	-1.232	-55%
GRUPPO GIUDICI (GUG)	-	-	-	-
Costi attività sportiva Preparazione Olimpica	8.086.007	7.878.957	207.050	3%

Alle spese generali di Segreteria attengono l'acquisto dei materiali non tecnici per la vestizione delle squadre nazionali, i premi di copertura assicurativa degli atleti e dei tecnici nazionali per infortuni in allenamento ed in itinere, i premi agli atleti inseriti dal CONI nel Club Olimpico.

La spesa 2025 aumenta di € 207.050 rispetto al 2024. L'aumento percentuale è pari al 3%.

I costi per l'attività sportiva organizzata dalla sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organizzazione Manifestazioni sportive Internazionali	823.103	17%	1.336.913	42%	-513.810	-38%
Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	1.338.177	28%	1.484.065	47%	-145.888	-10%
Partecipazioni ad organismi internazionali	85.576	2%	70.984	2%	14.592	21%

Formazione ricerca e documentazione	153.108	3%	175.804	6%	-22.696	-13%
Promozione Sportiva	23.848	0%	15.000	0%	8.848	59%
Contributi per l'attività sportiva	1.046.541	22%	994.024	32%	52.517	5%
Altri costi per l'attività sportiva	8.530	0%	8.530	0%	-	-
Ammortamenti attività sportiva	108.095	2%	99.988	3%	-8.107	8%
Δ Rimanenze per lavori in corso	786.828	15%	-1.622.050	-52%	2.408.879	-149%
Costi attività paralimpica	710.162	15%	583.165	19%	126.997	22%
Costi attività sportiva centrale	5.083.968	100%	3.146.423	100%	1.709.506	62%

A seguito della conclusione dei progetti “Festival del Ghiaccio” e “Curling@school”, la voce “rimanenze per lavori in corso” accoglie esclusivamente i costi sostenuti per il progetto “MI.CO.2026”.

Il progetto “MI.CO.2026” risulta finanziato da Sport e Salute per un importo complessivo pari a € 3.153.376, in forza delle delibere del Consiglio di Amministrazione del 6 ottobre e del 21 novembre 2022.

Nel corso dell'esercizio 2022 la FISG ha ricevuto, in conformità a quanto previsto dai bandi di Sport e Salute, un primo anticipo pari al 30% dei contributi relativi ai progetti “Curling@school” e “Festival del Ghiaccio”, per un importo complessivo di € 201.653, di cui € 80.643 riferiti al progetto Curling@school ed € 121.000 al progetto Festival del Ghiaccio. Nel corso dell'esercizio 2023 è stato inoltre erogato un ulteriore anticipo del 30% relativo al progetto “MI.CO.2026”, pari a € 744.360. Il riconoscimento dei saldi è subordinato alla presentazione di rendicontazioni analitiche, predisposte in conformità alle rispettive convenzioni, attestanti i costi effettivamente sostenuti e imputabili ai singoli progetti.

La certificazione delle spese è stata affidata a BDO Italia S.p.A., selezionata tramite procedura comparativa, previo parere favorevole di Sport e Salute.

Con riferimento al progetto “Festival del Ghiaccio”, conclusosi in data 31 dicembre 2023, BDO ha rilasciato le attestazioni di conformità contabile a seguito della rendicontazione intermedia (22 dicembre 2023) e della rendicontazione finale (15 aprile 2024), in conformità alle linee

guida di Sport e Salute. Il contributo complessivamente riconosciuto per il progetto ammonta a € 385.656,52, erogato come segue: € 201.683,50 in data 19 settembre 2024 ed € 62.962,92 in data 6 dicembre 2024, a seguito della conclusione della rendicontazione finale. L'avvenuta liquidazione intervenuta nel mese di dicembre 2024 ha consentito lo svincolo e la definitiva imputazione, nell'esercizio 2025, dei costi e dei ricavi precedentemente sospesi. L'importo finale riconosciuto risulta inferiore rispetto alle previsioni iniziali, in conseguenza del mancato raggiungimento dei target di partecipazione definiti in fase progettuale.

Il progetto "Curling@school", originariamente previsto in conclusione a dicembre 2023, ha beneficiato di una proroga fino al 30 giugno 2024, concessa da Sport e Salute con comunicazione del 27 dicembre 2023, su richiesta della FISG del 19 gennaio 2024. Nel corso del 2023 sono stati sostenuti costi per € 180.783, a fronte di un budget complessivo di € 268.810, con un residuo pari a € 88.026,70 utilizzato nell'esercizio successivo. Anche per tale progetto sono state predisposte due rendicontazioni: una intermedia, certificata in data 19 dicembre 2023, e una finale, certificata in data 31 luglio 2024. In data 22 maggio 2024 è stata erogata la seconda tranches pari a € 80.643, di importo equivalente alla prima, mentre il saldo finale, pari a € 105.272, è stato liquidato in data 11 luglio 2025.

A seguito dell'approvazione delle rendicontazioni finali, anche per il progetto "Curling@school" si è proceduto allo svincolo e alla definitiva imputazione nell'esercizio 2025 dei costi e dei ricavi precedentemente sospesi; entrambi i progetti risultano pertanto definitivamente chiusi.

Con riferimento al progetto "Obiettivo MI.CO. 2026", nel mese di gennaio 2024 è stata raggiunta la soglia del 20% delle spese sostenute, pari a € 496.240, requisito necessario per la richiesta della seconda tranches di finanziamento, corrispondente al 30% del contributo complessivo previsto. Analogamente agli altri progetti finanziati da Sport e Salute, l'erogazione delle tranches successive è subordinata alla presentazione di rendicontazioni intermedie certificate.

La prima rendicontazione intermedia, riferita a dati aggiornati al 30 aprile 2024, è stata certificata in data 7 febbraio 2025 e ha attestato spese rendicontate per complessivi € 1.196.720, pari al 48% del contributo massimo riconoscibile. Alla data del 31 dicembre 2024 risultava inoltre superata la soglia dell'85% delle spese complessive, per un importo pari a € 2.109.019. La seconda rendicontazione, relativa a spese pari a € 1.284.479, sarà oggetto di certificazione e trasmissione nel corso del 2026, esercizio in cui è prevista la conclusione del progetto.

Come già evidenziato nel bilancio consuntivo 2023, Sport e Salute ha richiesto, per finalità formali, che i contributi ricevuti siano contabilizzati come variazione delle rimanenze, anziché come crediti o ricavi. Tale impostazione riflette la natura del finanziamento, configurato come importo massimo riconoscibile a copertura dei costi progettuali, stanziato negli esercizi 2022 e 2023.

Il trattamento contabile adottato risulta coerente con i principi contabili nazionali. In particolare, l'OIC 12 disciplina il riconoscimento dei contributi in conto esercizio, prevedendo la rilevazione nell'esercizio in cui sorge il diritto certo alla percezione; l'OIC 15 stabilisce che i

crediti debbano riflettere un'obbligazione effettiva di terzi verso l'ente. In coerenza con tali disposizioni, e in conformità alle indicazioni ricevute, i progetti sono stati trattati come commesse, applicando l'OIC 23 – Lavori in corso su ordinazione, che prevede la valutazione secondo il criterio dei costi sostenuti.

Le spese per l'attività sportiva nazionale risultano così ripartite fra i settori Tecnici:

Descrizione	2025	2024	Differenza	Diff. %
CURLING	17.653	23.576	-5.923	-25%
STOCK SPORT	18.048	37.380	-19.332	-52%
FIGURA	519.919	120.045	399.874	333%
VELOCITA'	607.271	255.032	352.239	138%
HOCKEY	444.373	513.543	-69.170	-13%
ATTIVITA' GENERALI P.O.	829.527	813.074	16.453	2%
GRUPPO ARBITRI (GAHG)	569.628	600.070	-30.442	-5%
GRUPPO GIUDICI (GUG)	336.558	361.354	-24.796	-7%
CNA	100.240	86.871	13.369	15%
COMITATO PARALIMPICO	732.875	620.245	112.630	18%
EVENTI	121.048	1.144.747	-1.023.699	-89%
MI.CO	162.040	-1.427.898	1.589.938	-111%
PRO	624.788	-1.616	626.404	
Costi attività sportiva centrale	5.083.968	3.146.423	1.937.545	62%

La spesa complessiva per l'attività sportiva aumentata, del 62% rispetto al 2024, pari ad € 1.937.545.

Le spese sostenute dai settori tecnici di specialità riguardano spese organizzative tecniche delle singole manifestazioni nazionali ed internazionali.

Al Gruppo Arbitri di Hockey su Ghiaccio (GAHG) attengono tutte le spese arbitrali connesse all'attività Hockey. Il gruppo provvede anche all'attività di formazione e aggiornamento dei tesserati arbitri.

Al Gruppo Ufficiali di Gara (GUG) attiene la spesa relativa alle attività di giudizio di tutti i campionati e gare svolte dei settori Figura, Velocità, Curling e Stock Sport. Al GUG è affidata anche l'attività di formazione e aggiornamento dei tesserati giudici. Particolari investimenti attengono ai sistemi di giudizio delle gare di Pattinaggio di Figura ed ai sistemi di cronometraggio utilizzati all'interno delle gare di Pattinaggio di Velocità.

Al Comitato Nazionale Allenatori (CNA) attiene l'attività di formazione e aggiornamento di tutti i tecnici operanti nelle varie discipline.

Al Comitato Paralimpico attengono le spese per l'attività nazionale ed internazionale degli atleti paralimpici di Hockey e Curling.

Sotto la voce Attività Generali PO (Segreteria) per € 829.527 sono ricomprese tutte le spese riguardanti:

- 1) Organizzazione di manifestazioni internazionali delegate dalle Federazioni Internazionali e dalle stesse finanziate.

Spesa 2025 € 5.664

Spesa 2024 € 2.955

L' aumento di spesa è dovuto alle minori spese antidoping manifestatesi nel corso dell'esercizio.

- 2) Organizzazione di manifestazioni nazionali, di tutte le discipline (contributi ai Comitati Organizzatori – spese di viaggio e soggiorno di delegazioni estere – premi di classifica – spese antidoping – spese per licenze internazionali).

Spesa 2025 €416.247

Spesa 2024 € 415.525

- 3) Partecipazione ad organismi internazionali

Spesa 2025 € 78.988

Spesa 2024 € 65.609

- 4) Contributi a società e associazioni sportive

Spesa 2025 58.351

Spesa 2024 € 265.456

- 5) Altri costi per l'attività sportiva (premi di assicurazione)

Spesa 2025 € 8.530

Spesa 2024 € 8.530

- 6) Ammortamento immobilizzazioni materiali, a disposizione della segreteria per attività sportiva

Spesa 2025 € 44.384

Spesa 2024 € 40.000

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività Agonistica	240.430	35%	312.770	39%	-72.340	-23%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	434.920	64%	484.896	61%	-49.976	-10%
Corsi di formazione	-	-	-	-	-	-
Promozione Sportiva	-	-	-	-	-	-
Contributi all'attività sportiva	-	-	1.000	0%	1.000	-100%
Gestione impianti sportivi	-	-	-	-	-	-
Costi attività sportiva Strutture Territoriali	675.350	100%	798.667	100%	-123.316	15%

La spesa per l'attività sportiva delle strutture territoriali è risultata così distribuita:

Comitati Regionali	2025	2024	Differenza	Diff. %
Alto Adige	155.185	178.839	-23.654	-13%
Lazio	10.687	8.607	2.080	24%
Lombardia	85.260	64.777	20.483	32%
Piemonte	71.697	82.513	-10.816	-13%
Trentino	255.973	325.852	-69.879	-21%
Valle d'Aosta	0	0	0	0
Veneto	44.144	52.913	-8.769	-17%
Progetti Comitati	52.404	85.166	-32.762	-38%

Costi attività sportiva Strutture Territoriali	675.350	798.667	-123.317	-15%
---	----------------	----------------	-----------------	-------------

La spesa complessiva risulta diminuita del 15% rispetto al 2024.

Alle strutture territoriali è demandato il compito di prima interfaccia verso le società, di sostenere l'attività delle società e di organizzare lo svolgimento dei campionati regionali delle varie specialità e di partecipare con le proprie squadre ai campionati nazionali per regioni. Particolare ruolo è svolto dall'organizzazione Territoriale per la diffusione degli Sport del ghiaccio e quello della individuazione e segnalazione dei giovani talenti nelle discipline singole.

Funzionamento

Sede Centrale

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	1.768.972	60%	1.821.908	59%	-52.936	-3%
Organi e Commissioni federali	191.265	7%	252.408	8%	-61.144	-24%
Costi per la comunicazione	256.699	9%	304.112	10%	-47.413	-16%
Costi generali	682.743	23%	695.133	22%	-12.390	-2%
Ammortamenti per il funzionamento	27.441	1%	26.412	1%	1.029	4%
Totale costi di funzionamento centrale	2.927.119	100%	3.099.973	100%	-172.854	-6%

La spesa per il funzionamento diminuisce di € 172.854 rispetto all'anno 2024 ed ammonta a € 2.927.119 pari al 6% del costo della produzione.

Il costo per il personale e collaborazioni diminuisce di € 52.936 per varie ottimizzazioni effettuate sul costo del personale.

Le spese per gli Organi Federali e per le Commissioni diminuiscono del 24% per la mancata l'organizzazione dell'assemblea nazionale ed assorbono l'7% dei costi totali di funzionamento.

Le spese per la comunicazione sono diminuite di € 47.413 rispetto al 2024 ed assorbono il 9% delle spese di funzionamento e sono riconducibili in larga parte all'investimento in comunicazione stabilito dal contratto con Infront ed agli oneri associati.

I costi generali diminuiscono rispetto al 2024 di € 12.390 pari al 2% ed incidono per il 23% sulla spesa totale di funzionamento. In tale voce sono ricompresi tutti i costi necessari all'attività degli uffici federali, all'attività di tutela legale e consulenza amministrativa e fiscale alla Federazione e a quella della manutenzione, sviluppo e acquisto di tutti i programmi gestionali in uso agli uffici.

Le spese di ammortamento dei materiali destinati al funzionamento sono pari a € 27.441 ed aumentano di € 1.029 rispetto al 2024 (aumento percentuale dell'4%).

Strutture Territoriali

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organi e Commissioni	-	-	-	-	-	-
Costi generali	1.211	100%	2.109	100%	-898	-43%
Totale costi di funzionamento Strutture Territoriali	1.211	100%	2.109	100%	-898	-43%

La spesa per il funzionamento delle strutture territoriali è risultata così distribuita tra i vari organi:

Descrizione	2025	2024	Differenza	Diff. %
Alto Adige	650	1.322	-672	-51%
Lazio	-182	100	-282	-282%
Lombardia	0	165	-165	-100%
Piemonte	356	223	134	60%
Trentino	86	34	52	152%
Valle d'Aosta	0	0	0	0

Veneto	301	265	36	14%
Totale costi di funzionamento Strutture Territoriali	1.211	2.109	-897	-43%

La spesa complessiva per il funzionamento delle strutture territoriali è diminuita del 43%, passando da 2.109 del 2024 a 1.211 del 2025. Rimanendo abbastanza stabile ed in linea con l'anno precedente.

A tale categoria attengono le spese gestionali delle sedi regionali ove presenti (fitti, utenze materiali di consumo etc.), le spese bancarie, il rimborso di spese di trasferta dei Dirigenti in occasione di riunioni, il rimborso di costi telefonici e per cancelleria sostenuti ove la sede coincide con il domicilio del responsabile della struttura territoriale.

Personale

Il costo del personale, al netto del costo dei collaboratori (pari a € 140.029) e dei costi sostenuti per buoni pasto, l'assicurazione e la sicurezza del personale (pari a € 50.908), è pari a € 1.578.035, ed è di seguito dettagliato:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Salari e stipendi	1.039.104	1.043.522	-4.418
Oneri sociali	300.777	294.028	6.749
TFR	71.762	72.201	-439
Altri costi	166.391	145.279	21.112
Totale	1.578.035	1.555.030	23.005

La dinamica del costo del lavoro del personale dipendente nel corso del 2025 rispetto al 2024, sintetizzata nella tabella che precede, ha evidenziato un incremento di € 23.005, dovuto in parte all'aumento dei costi assicurativi e alle disposizioni sul welfare relativo al CCNL utilizzato dalla FISG nei confronti dei propri dipendenti.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale al 31/12/2025	Personale 31/12/2024	2025 vs 2024
Dirigente	1	1	1

Quadro	1	1	1
D	0	0	0
C	12	9	+3
B	10	13	-3
A	0	1	-1
Totale¹	24	25	-1

Accantonamenti

	31/12/2024	Variazione	31/12/2025
Accantonamento f.do svalutazione crediti	0	0	0

Accantonamento f.do svalutazione crediti:

Per l'anno 2025 non ci sono stati nuovi accantonamenti.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono così composti:

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Imposte indirette, tasse e contributi	-	-	-
Minusvalenze	-	-	-
Sopravvenienze ed insussistenze passive non	102	12.459	

¹ Si precisa che, nel corso dell'esercizio finanziario in oggetto, un collaboratore appartenente all'organico di livello retributivo C si trova in stato di aspettativa fino a aprile 2026. Pur risultando assunta presso la FISG non ha un effettivo impatto economico sul bilancio consuntivo.

iscrivibili in altre voci			
Totale Oneri diversi di Gestione	102	12.459	12.357

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Interessi attivi	114.066	113.867	199
Interessi passivi	-	-	-
Interessi passivi su mutui	-	-	-
Altri oneri e proventi finanziari	-	-	-
Totale gestione finanziaria	114.066	113.867	199

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
IRAP	77.151	46.394	30.757
IRES	19.002	-	19.002
Totale imposte dell'esercizio	96.153	46.394	49.759

L'imposta IRAP scaturisce dalla tassazione con sistema misto: "retributivo" per gli emolumenti relativi al personale Dipendente, Parasubordinato e Occasionale riferibili all'attività Istituzionale, e del "Valore Produzione Netta" per l'attività commerciale.

Non sono presenti Imposte Anticipate, né Imposte Differite.

Compensi agli organi di gestione e controllo

Descrizione	2025			2024			Differenza		
	Compen si	Getto ni	Totale	Compe nsi	Getto ni	Totale	Compe nsi	Getto ni	Total e
Presidente Federale	30.945	-	-	30.945	-	30.945	-	-	-
Consiglio di Presidenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consiglio Federale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Collegio dei Revisori dei Conti	20.668	4.832	25.500	20.668	5.124	25.792	-	-292	-292
Organi di Giustizia Sportiva	15.604	-	15.604	19.382	-	19.382	-3.778	-	-3.778
Organi di Gestione	6.000	-	-	6.000	-	6.000	-	-	-
Comm. Federali	10.411	-	-	10.411	-	10.411	-	-	-
Totale	83.628	4.832	88.460	87.406	5.124	92.530	-3.778	-292	-4.070

La spesa diminuisce complessivamente di € 4.070 rimanendo in linea con l'esercizio precedente.

Ai membri del Consiglio Federale non sono stati erogati compensi e/o gettoni di presenza.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice civile, la Federazione segnala che, successivamente alla chiusura dell'esercizio, si sono verificati eventi di rilievo che

potrebbero avere effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dei prossimi esercizi.

Tra questi assume particolare rilevanza il progetto di acquisto della nuova sede federale. L'operazione, avviata a seguito della richiesta di Sport e Salute e sviluppata nel corso del primo semestre 2025 attraverso le necessarie interlocuzioni istituzionali e tecniche, ha portato all'individuazione di un immobile da destinare a sede della Federazione. L'investimento è stato previsto contabilmente nell'esercizio 2025 mediante apposita nota di variazione al bilancio, anche in relazione al contributo dell'Istituto per il Credito Sportivo destinato a supportare l'operazione.

Dopo una fase di stallo intervenuta tra la fine del 2025 e i primi mesi del 2026, riconducibile alla complessità dell'operazione e agli adempimenti propedeutici alla sua definizione, il progetto si è definitivamente sbloccato tra i mesi di marzo e aprile 2026. Alla data di redazione del presente bilancio, l'operazione risulta quindi in una fase avanzata, con un trasferimento presso la nuova sede ipotizzato successivamente all'estate 2026.

Un ulteriore fatto di rilievo è rappresentato dallo svolgimento dei Giochi Olimpici di Milano-Cortina 2026, che hanno registrato un esito particolarmente positivo per la Federazione, sia sotto il profilo sportivo sia in termini di visibilità e valorizzazione del movimento degli sport del ghiaccio. Tale risultato potrà ragionevolmente produrre effetti positivi anche sotto il profilo finanziario nei prossimi esercizi, in termini di maggiore attenzione istituzionale, potenziale crescita dei ricavi e rafforzamento della posizione della Federazione nel sistema sportivo nazionale.

Alla data di redazione del presente bilancio, tuttavia, non sussistono ancora certezze in merito agli effetti economici strutturali che potranno derivare da tali risultati. In particolare, resta da verificare la possibilità di mantenere, anche nel nuovo ciclo olimpico, una struttura di ricavi e costi analoga a quella che ha caratterizzato il quadriennio appena concluso, nel quale, per tre esercizi su quattro, la Federazione ha beneficiato di un rilevante sostegno da parte dei principali enti coinvolti, tra cui Sport e Salute, CONI, Dipartimento per lo Sport e Comitato Italiano Paralimpico.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Si propone la copertura della perdita subita pari a € 81.183 con l'utilizzo delle riserve iscritte a patrimonio.

Durante la chiusura del bilancio di esercizio, è stato anche aumentato il Fondo di dotazione di 41.532 euro per conformarlo alle direttive menzionate precedentemente. Questo incremento è stato realizzato impiegando gli avanzi accumulati fino ad un totale di 446.451 euro.



Il presente bilancio, costituito da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione, nonché il risultato economico dell'esercizio, e risulta conforme alle scritture contabili.

Si evidenzia inoltre che, nel corso dell'esercizio 2025, la Federazione ha continuato a rispettare le disposizioni del D.Lgs. 81/2008 in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro per i propri dipendenti.

Si invita pertanto ad approvare il bilancio come presentato, unitamente alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

Milano, 15 maggio 2026

Il Presidente

(Andrea Gios)