



FEDERAZIONE ITALIANA
SPORT DEL GHIACCIO

BILANCIO D'ESERCIZIO
al 31 dicembre 2025

RELAZIONE DEL PRESIDENTE



Sommario

| | |
|---|----|
| PREMESSA..... | 3 |
| VALUTAZIONI GENERALI SUL BILANCIO CONSUNTIVO 2025 | 4 |
| Valore della produzione | 7 |
| Costo della produzione | 9 |
| Attività sportiva | 9 |
| Funzionamento | 15 |
| DELL'UTILIZZO DEI CONTRIBUTI EROGATI DA C.O.N.I. E SPORT&SALUTE | 17 |
| CONCLUSIONI | 17 |



PREMESSA

Il presente bilancio consuntivo è stato redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile, integrate e interpretate dai principi contabili nazionali elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, nonché secondo gli schemi, i criteri e le regole previsti dal regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate emanato dal CONI.

La redazione del documento è stata inoltre effettuata nel rispetto del vigente Regolamento di Amministrazione della Federazione, assicurando coerenza con le disposizioni applicabili in materia contabile, amministrativa e gestionale.

L'esercizio 2025 si chiude con una perdita di € **81.182,95** risultato significativamente inferiore rispetto al precedente esercizio, che aveva registrato un utile pari a € **34.530,17**. Al 31 dicembre 2025, il patrimonio netto complessivo della Federazione è pari a € **2.438.171,55**.

Il patrimonio netto così costituito viene articolato nelle seguenti poste:

| | | |
|---------------------------------|-------------|---------------------|
| Fondo di dotazione | Euro | 446.450,76 |
| Riserve | Euro | 2.072.903,74 |
| Risultato d'esercizio | Euro | -81.182,95 |
| Totale variazione Ricavi | Euro | 2.438.171,55 |

VALUTAZIONI GENERALI SUL BILANCIO CONSUNTIVO 2025

Il Bilancio consuntivo 2025 è stato predisposto rispettando il Bilancio preventivo 2025 e le note di variazione successivamente approvate dal Consiglio Federale durante l'esercizio.

In linea con la prassi federale, anche il Bilancio preventivo 2025 era stato programmato inizialmente in pareggio.

| | | |
|-------------------------------|-------------|---------------|
| Entrate previste | Euro | 11.896.434,10 |
| Uscite previste | Euro | 11.896.434,10 |
| Disavanzo previsionale | Euro | 0,00 |

Lo stanziamento iniziale di entrata e di uscita è stato successivamente integrato con 3 note di variazione, la cui ultima è stata approvata dal Consiglio Federale il 10 ottobre 2025, che hanno determinato la seguente ipotesi di previsionale finale:

| | | |
|-------------------------------|-------------|----------------------|
| Entrate finali previste | Euro | 15.207.859,97 |
| Uscite finali previste | Euro | 16.720.085,04 |
| Disavanzo previsionale | Euro | -1.552.225,07 |

La terza nota di variazione al bilancio preventivo 2025 ha determinato un significativo peggioramento del risultato previsionale, con l'emersione di un disavanzo rilevante. Tale scelta è stata assunta nella consapevolezza delle rassicurazioni ricevute dal Comitato Italiano Paralimpico e da Sport e Salute in merito alla possibilità di ottenere contributi aggiuntivi necessari a mantenere i livelli di attività programmati e sostenuti negli ultimi esercizi, in vista dell'appuntamento olimpico e paralimpico di Milano-Cortina 2026.

I contributi straordinari, successivamente riconosciuti dagli Enti tra i mesi di novembre e dicembre 2025, hanno consentito di riequilibrare in modo significativo il risultato finale dell'esercizio.

Il bilancio consuntivo 2025 chiude infatti con ricavi complessivi pari a € 16.874.661 e costi pari a € 16.973.757, di poco superiori rispetto alle uscite finali previste, determinando un disavanzo della gestione operativa pari a € 99.096.

Tenuto conto dei proventi finanziari per € 114.066,01 e delle imposte sul reddito, pari a € 96.153, il risultato finale dell'esercizio evidenzia un disavanzo contenuto in € 81.183.



L'esercizio 2025 ha quindi registrato un ulteriore livello record di entrate, che ha permesso alla Federazione di sostenere un programma di attività sportive, organizzative e progettuali particolarmente ambizioso, coerente con la fase conclusiva del percorso di preparazione ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Milano-Cortina 2026. Tale risultato è stato reso possibile grazie a una gestione prudente, a un costante monitoraggio dell'andamento economico-finanziario e a un efficace sistema di rendicontazione, che ha consentito l'impiego pressoché integrale delle risorse disponibili a favore delle attività federali.

Anche per questo secondo esercizio, in ottemperanza alla normativa introdotta dall'art. 31 del D.lgs. 28 febbraio 2021, n. 36, la Federazione ha inoltre adottato un nuovo sistema per il calcolo delle indennità di formazione degli atleti del settore hockey. Il sistema, definito con il supporto della Commissione Svincolo Hockey, si basa su parametri oggettivi quali l'età dell'atleta, il livello del campionato e il fattore di gioco, con l'obiettivo di garantire maggiore equità, trasparenza e coerenza con le finalità di sviluppo del movimento sportivo.

Il bilancio consuntivo 2025 risulta inoltre allineato, in continuità con quanto già effettuato nei bilanci consuntivi 2023 e 2024, alle linee guida fornite da Sport e Salute per la gestione contabile delle operazioni relative ai progetti speciali, in particolare MICO.2026, avendo definitivamente chiuso nell'anno contabile i progetti Curling@School e Festival del Ghiaccio.

Anche nel corso del 2025 la Federazione Italiana Sport del Ghiaccio ha regolarmente trasmesso la documentazione contabile relativa a tali progetti, nel rispetto delle scadenze previste. Tali attività hanno comportato numerose interlocuzioni sia con BDO, incaricata della certificazione delle spese progettuali, sia direttamente con Sport e Salute, anche al fine di fornire i chiarimenti richiesti sulle rendicontazioni presentate dalla Federazione.

Già a partire dal precedente esercizio, Sport e Salute ha indicato di trattare contabilmente tali progetti come "commesse in corso di esecuzione", applicando pertanto il principio contabile OIC 23, relativo ai "Lavori in corso su ordinazione", secondo il criterio del costo sostenuto.

La Federazione ha quindi redatto anche il bilancio consuntivo 2025 recependo tale impostazione contabile. In applicazione di tale criterio, le spese relative ai progetti interessati permangono nello Stato Patrimoniale fino all'effettiva accettazione della rendicontazione presentata. Alla data di redazione del presente bilancio, le rimanenze per lavori in corso afferenti a tali progettualità ammontano complessivamente a € 2.259.620,19.

Sotto il profilo finanziario, l'esercizio ha evidenziato una significativa tensione di cassa, riconducibile principalmente alla tempistica di incasso dei contributi straordinari e alla liquidazione delle rendicontazioni relative ai progetti speciali. Al 31 dicembre 2025 le disponibilità liquide risultano pari a € 808.494, in riduzione rispetto all'esercizio precedente per € 2.301.237.



Alla medesima data, il bilancio evidenzia crediti esigibili, al netto del fondo svalutazione crediti, per € 4.279.482 e debiti complessivi per € 3.701.973. Tali valori riflettono la rilevante dimensione delle attività gestite nell'esercizio e la presenza di partite ancora da incassare connesse, in particolare, ai rapporti con gli enti finanziatori e ai progetti speciali sopra richiamati.

Valore della produzione

Il valore della produzione ammonta complessivamente a € **16.874.661** di cui **16.822.559** relativo all'attività centrale ed è così articolato:

| Valore della produzione | 31/12/2025 | % su tot. | 31/12/2024 | % su tot. | Differenza | Diff. % |
|--|-------------------|-------------|-------------------|-------------|------------------|------------|
| Contributi CONI/Sport e Salute | 11.536.312 | 69% | 9.976.484 | 66% | 1.559.828 | 16% |
| Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali | 173.155 | 1% | 182.845 | 1% | -9.690 | -5% |
| Quote degli associati | 1.066.187 | 6% | 1.001.211 | 7% | 64.976 | 6% |
| Ricavi da Manifestazioni Internazionali | 1.240.145 | 7% | 1.483.801 | 10% | -243.656 | -16% |
| Ricavi da Manifestazioni Nazionali | 10.000 | 0% | - | - | 10.000 | - |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni | 873.266 | 5% | 1.265.945 | 8% | -392.679 | -31% |
| Altri ricavi della gestione ordinaria | 1.090.535 | 6% | 459.556 | 3% | 630.979 | 137% |
| Contributi Comitato Italiano Paralimpico | 832.959 | 5% | 734.417 | 5% | 98.542 | 13% |
| Totale attività centrale | 16.822.559 | 100% | 15.104.259 | 100% | 1.718.300 | 11% |

I ricavi sono complessivamente aumentati del 11% rispetto al 2024 per un importo pari ad € 1.718.300. Di seguito il dettaglio delle singole voci.

I contributi di CONI/Sport e Salute sono aumentati del 16%, pari a € 1.559.828, e sono distribuiti secondo il prospetto che segue:

| CONTRIBUTI CONI / SPORT E SALUTE | 2025 | 2024 | diff. | % |
|----------------------------------|------|------|-------|---|
| | | | | |

| | | | | |
|------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------|
| Attività Sportiva | 1.396.670 | - | 1.396.670 | - |
| Preparazione Olimpica | 4.796.670 | 6.033.319 | -1.236.649 | -20% |
| Club Olimpico | 406.000 | 454.000 | -48.000 | -11% |
| Altri Contributi | 746.960 | 12.045 | 734.915 | - |
| Personale (Federale ed ex-CONI) | - | - | - | - |
| Contributi per progetti speciali | - | - | - | - |
| Contributi generali Sport e Salute | 4.190.011 | 3.477.120 | 712.891 | 21% |
| Totale Contributi | 11.536.312 | 9.976.484 | 1.559.828 | 16% |

I **contributi dello Stato, Regione ed Enti Locali** hanno subito una riduzione del 5% passando da € 182.845 nel 2024 a € 173.155 nel 2025

Le **quote degli associati** sono aumentate di € 64.976 pari al 6% di incremento rispetto al 2024, raggiungendo un totale di € 1.066.187.

I **ricavi dall'organizzazione di manifestazioni internazionali** che presentano un totale di € 1.240.145, subiscono un decremento di € 243.656 pari al 16% in meno rispetto all'esercizio precedente.

I **ricavi per pubblicità e sponsorizzazioni** di € 873.226, hanno subito una flessione di € 392.679, pari al 31% rispetto al bilancio 2024

Gli Altri ricavi dalla gestione ordinaria sono aumentati del 137%, passando da € 459.556 nel 2024 a € 1.090.535 nel 2025, L'aumento è dovuto ai ricavi dalla convenzione Milano Cortina

I **contributi da parte del Comitato Italiano Paralimpico** I contributi da parte del Comitato Italiano Paralimpico (CIP) sono pari a € 832.959.

Costo della produzione

Il costo della produzione ammonta complessivamente a € **16.973.757** ed è così articolato:

- € 13.845.325 per costi dell'attività sportiva;
- € 2.928.330 per costi del funzionamento;
- € 200.000 per accantonamenti
- € 102 per oneri diversi di gestione

Attività sportiva

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

| Descrizione | 31/12/2025 | % tot. | 31/12/2024 | % tot. | Differenza | Diff.% |
|--|------------------|------------|------------------|------------|----------------|-----------|
| Partec. a Man. Spor Naz./Intern. PO/AL | 3.308.763 | 41% | 2.724.886 | 35% | 583.877 | 21% |
| Allenamenti e stages | 886.972 | 11% | 1.680.159 | 21% | -793.187 | -47% |
| Funzionamento Commissioni Tecniche | 82.333 | 1% | 118.881 | 2% | 36.547 | -31% |
| Compensi per prestazio contrattuali | 2.152.977 | 27% | 1.682.289 | 21% | 470.688 | 28% |
| Interventi per gli atleti | 614.716 | 8% | 454.000 | 6% | 160.716 | 35% |
| Totale Preparazione Olimpica/Alto livello | 7.045.761 | 87% | 6.660.215 | 85% | 385.547 | 6% |
| Partecipaz. a Mani sportive naz./inter. | 672.802 | 8% | 1.079.550 | 14% | -406.748 | -38% |
| Allenamenti e stages | 367.444 | 5% | 139.193 | 2% | 228.251 | 164% |
| Funzionamento Commissioni Tecniche | - | - | - | - | - | - |
| Interventi per gli atleti | - | - | - | - | - | - |

| | | | | | | |
|---|------------------|-------------|------------------|-------------|-----------------|------------|
| Totale Rappresentative Nazionali | 1.040.245 | 13% | 1.218.743 | 15% | -178.497 | 15% |
| Totale Costi PO / AL | 8.086.007 | 100% | 7.878.957 | 100% | 207.050 | 3% |

I costi per l'attività di preparazione Olimpica sono stati sostenuti dai settori tecnici come di seguito:

| Descrizione | 2025 | 2024 | Differenza | Diff. % |
|--|------------------|------------------|----------------|-----------|
| CURLING | 900.600 | 779.166 | 121.434 | 16% |
| STOCK SPORT | 66.968 | 52.342 | 14.626 | 28% |
| FIGURA | 752.377 | 851.580 | -99.203 | -12% |
| VELOCITA' | 2.827.436 | 2.393.537 | 433.899 | 18% |
| HOCKEY | 2.584.831 | 1.651.550 | 933.281 | 57% |
| MI.CO | 56.239 | 1.419.358 | -1.363.119 | -96% |
| ATTIVITA' GENERALI P.O. | 896.562 | 729.198 | 167.364 | 23% |
| GRUPPO ARBITRI (GAHG) | 994 | 2.226 | -1.232 | -55% |
| GRUPPO GIUDICI (GUG) | - | - | - | - |
| Costi attività sportiva Preparazione Olimpica | 8.086.007 | 7.878.957 | 207.050 | 3% |

Alle spese generali per l'attività di PO/AL (di Segreteria) attengono i premi di copertura assicurativa degli atleti e dei tecnici nazionali per infortuni in allenamento ed in itinere, i premi agli atleti inseriti dal CONI nel Club Olimpico.

La spesa 2025 aumenta di € 207.050 rispetto al 2024. L'aumento percentuale è pari al 3% rimanendo abbastanza stabile e in linea con l'anno precedente.

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

| Descrizione | 31/12/2025 | % su | 31/12/2024 | % su | Differenza | Diff. % |
|-------------|------------|------|------------|------|------------|---------|
|-------------|------------|------|------------|------|------------|---------|

| | | tot. | | tot. | | |
|---|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|------------|
| Organizzazione Manifestazioni sportive Internazionali | 823.103 | 17% | 1.336.913 | 42% | -513.810 | -38% |
| Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali | 1.338.177 | 28% | 1.484.065 | 47% | -145.888 | -10% |
| Partecipazioni ad organismi internazionali | 85.576 | 2% | 70.984 | 2% | 14.592 | 21% |
| Formazione ricerca e documentazione | 153.108 | 3% | 175.804 | 6% | -22.696 | -13% |
| Promozione Sportiva | 23.848 | 0% | 15.000 | 0% | 8.848 | 59% |
| Contributi per l'attività sportiva | 1.046.541 | 22% | 994.024 | 32% | 52.517 | 5% |
| Altri costi per l'attività sportiva | 8.530 | 0% | 8.530 | 0% | - | - |
| Ammortamenti attività sportiva | 108.095 | 2% | 99.988 | 3% | -8.107 | 8% |
| Δ Rimanenze per lavori in corso | 786.828 | 15% | -1.622.050 | -52% | 2.408.879 | -149% |
| Costi attività paralimpica | 710.162 | 15% | 583.165 | 19% | 126.997 | 22% |
| Costi attività sportiva centrale | 5.083.968 | 100% | 3.146.423 | 100% | 1.709.506 | 62% |

Le spese per l'attività sportiva nazionale, che attiene l'organizzazione nazionale di tutte le gare, campionati, tornei delle varie discipline della Federazione, risultano così ripartite fra i settori Tecnici:

| Descrizione | 2025 | 2024 | Differenza | Diff. % |
|-------------|--------|--------|------------|---------|
| CURLING | 17.653 | 23.576 | -5.923 | -25% |

| | | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------|
| STOCK SPORT | 18.048 | 37.380 | -19.332 | -52% |
| FIGURA | 519.919 | 120.045 | 399.874 | 333% |
| VELOCITA' | 607.271 | 255.032 | 352.239 | 138% |
| HOCKEY | 444.373 | 513.543 | -69.170 | -13% |
| ATTIVITA' GENERALI P.O. | 829.527 | 813.074 | -16.453 | 2% |
| GRUPPO ARBITRI (GAHG) | 569.628 | 600.070 | -30.442 | -5% |
| GRUPPO GIUDICI (GUG) | 336.558 | 361.354 | -24.796 | -7% |
| CNA | 100.240 | 86.871 | 13.369 | 15% |
| COMITATO PARALIMPICO | 732.875 | 620.245 | 112.630 | 18% |
| EVENTI | 121.048 | 1.144.747 | -1.023.699 | -89% |
| MI.CO | 162.040 | -1.427.898 | 1.589.938 | -111% |
| PRO | 624.788 | -1.616 | 626.404 | |
| Costi attività sportiva centrale | 5.083.968 | 3.146.423 | 1.937.545 | 62% |

La spesa complessiva per l'attività sportiva è aumentata, del 62% rispetto al 2024, pari ad € 5.083.968 con un aumento di € 1.937.545.

Le spese sostenute dai settori tecnici di specialità riguardano spese organizzative tecniche delle singole manifestazioni nazionali ed internazionali in Italia.

Al gruppo arbitri (GAHG) attengono tutte le spese arbitrali connesse all'attività Hockey. Il gruppo provvede anche all'attività di formazione e aggiornamento dei tesserati arbitri.

Al gruppo Giudici (GUG) attiene la spesa relativa alle attività di giudizio di tutti i campionati e gare svolte dei settori Figura, Velocità, Curling e Stock Sport. Al gruppo Giudici è affidata anche l'attività di formazione e aggiornamento dei tesserati giudici. Particolari investimenti attengono ai sistemi di giudizio delle gare di Pattinaggio di Figura.

Al CNA attiene l'attività di formazione e aggiornamento di tutti i tecnici operanti nelle varie discipline.

Al Comitato Paralimpico attengono le spese per l'attività nazionale ed internazionale degli atleti paralimpici di Hockey e Curling.

Alle strutture territoriali è demandato, altresì, il compito di sostenere l'attività delle società e di organizzare lo svolgimento dei campionati regionali delle varie specialità e di partecipare con le proprie squadre al campionato nazionale per regioni. Particolare ruolo è svolto dall'organizzazione Territoriale per la diffusione degli Sport del ghiaccio e quello della individuazione e segnalazione dei giovani talenti nelle discipline singole.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

| Descrizione | 31/12/2025 | % su tot. | 31/12/2024 | % su tot. | Differenza | Diff. % |
|---|----------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|------------|
| Attività Agonistica | 240.430 | 35% | 312.770 | 39% | -72.340 | -23% |
| Organizzazione Manifestazioni Sportive | 434.920 | 64% | 484.896 | 61% | -49.976 | -10% |
| Corsi di formazione | - | - | - | - | - | - |
| Promozione Sportiva | - | - | - | - | - | - |
| Contributi all'attività sportiva | - | - | 1.000 | 0% | -1000 | 100% |
| Gestione impianti sportivi | - | - | - | - | - | - |
| Costi attività sportiva Strutture Territoriali | 675.350 | 100% | 798.667 | 100% | -123.316 | 15% |

La spesa per l'attività sportiva delle strutture territoriali è risultata così distribuita:

| Comitati Regionali | 2025 | 2024 | Differenza | Diff. % |
|--------------------|---------|---------|------------|---------|
| Alto Adige | 155.185 | 178.839 | -23.654 | -13% |
| Lazio | 10.687 | 8.607 | 2.080 | 24% |
| Lombardia | 85.260 | 64.777 | 20.483 | 32% |
| Piemonte | 71.697 | 82.513 | -10.816 | -13% |
| Trentino | 255.973 | 325.852 | -69.879 | -21% |

| | | | | |
|---|----------------|----------------|-----------------|-------------|
| Valle d'Aosta | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Veneto | 44.144 | 52.913 | -8.769 | -17% |
| Progetti Comitati | 52.404 | 85.166 | -32.762 | -38% |
| Costi attività sportiva Strutture Territoriali | 675.350 | 798.667 | -123.317 | -15% |

Nel 2025, la spesa complessiva è diminuita del 15% rispetto all'anno precedente, principalmente a causa delle attività legate ai progetti promossi dai comitati. Questi progetti si sono svolti sotto forma di competizioni in diverse aree del Paese, nate dalla collaborazione tra comitati regionali con l'obiettivo di incentivare la pratica sportiva a livello interregionale.

Le strutture territoriali hanno un ruolo fondamentale come punto di riferimento per le società sportive: forniscono supporto operativo, organizzano i campionati regionali e coordinano la partecipazione delle squadre locali ai campionati nazionali per regioni. Inoltre, contribuiscono in modo significativo alla promozione degli sport su ghiaccio e all'individuazione dei giovani talenti nelle diverse discipline.

Funzionamento

La **spesa per il funzionamento centrale** è diminuita di € 172.854 rispetto al 2024 ed ammonta ad € 2.927.119 pari al 17% sul costo della produzione.

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

| Descrizione | 31/12/2025 | % su tot. | 31/12/2024 | % su tot. | Differenza | Diff. % |
|---|------------------|-------------|------------------|-------------|-----------------|------------|
| Costi per il personale e collaborazioni | 1.768.972 | 60% | 1.821.908 | 59% | -52.936 | -3% |
| Organi e Commissioni federali | 191.265 | 7% | 252.408 | 8% | -61.144 | -24% |
| Costi per la comunicazione | 256.699 | 9% | 304.112 | 10% | -47.413 | -16% |
| Costi generali | 682.743 | 23% | 695.133 | 22% | -12.390 | -2% |
| Ammortamenti per il funzionamento | 27.441 | 1% | 26.412 | 1% | 1.029 | 4% |
| Totale costi di funzionamento centrale | 2.927.119 | 100% | 3.099.973 | 100% | -172.854 | -6% |

Il costo per il personale e collaborazioni diminuisce di € 52.936, per varie ottimizzazioni sul costo del personale

Le spese per gli Organi Federali e per le Commissioni diminuiscono del 24% rispetto al 2024 ed assorbono l'7% dei costi totali di funzionamento.

Le spese per la comunicazione sono diminuite di € 47.413 rispetto al 2024 ed assorbono il 9% delle spese di funzionamento e sono riconducibili in larga parte all'investimento in comunicazione stabilito dal contratto con Infront ed agli oneri associati.

I costi generali diminuiscono rispetto al 2024 di € 12.390 pari al 2% ed incidono per il 23% sulla spesa totale di funzionamento. In tale voce sono ricompresi tutti i costi necessari all'attività degli uffici federali di Roma e Milano, all'attività di tutela legale e consulenza amministrativa e fiscale alla Federazione e a quella della manutenzione, sviluppo e acquisto di tutti i programmi gestionali in uso agli uffici.

Le spese di ammortamento dei materiali destinati al funzionamento sono pari a € 27.441 ed aumentano di € 1.029 rispetto al 2024 (aumento percentuale dell'4%).

I **costi per il funzionamento delle strutture territoriali**, e cioè le spese gestionali delle sedi regionali ove presenti (fitti, utenze materiali di consumo etc.), le spese bancarie, le spese di cancelleria, il rimborso di spese di trasferta dei Dirigenti in occasione di riunioni, sono articolati come segue:

| Descrizione | 31/12/2025 | % su tot. | 31/12/2024 | % su tot. | Differenza | Diff. % |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|------------|
| Organi e Commissioni | - | - | - | - | - | - |
| Costi generali | 1.211 | 100% | 2.109 | 100% | -898 | 43% |
| Totale costi di funzionamento Strutture Territoriali | 1.211 | 100% | 2.109 | 100% | -898 | 43% |

La spesa per il funzionamento delle strutture territoriali è risultata così distribuita:

| Descrizione | 2025 | 2024 | Differenza | Diff. % |
|---|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Alto Adige | 650 | 1.322 | -672 | -51% |
| Lazio | -182 | 100 | -282 | 282% |
| Lombardia | - | 165 | -165 | -100% |
| Piemonte | 356 | 223 | 134 | 60% |
| Trentino | 86 | 34 | 52 | 152% |
| Valle d'Aosta | - | - | - | - |
| Veneto | 301 | 265 | 36 | 14% |
| Totale costi di funzionamento Strutture Territoriali | 1.211 | 2.109 | -897 | -43% |

La spesa complessiva per il funzionamento delle strutture territoriali è diminuita del 43% rispetto al 2024 passando da € 2.109 del 2024 a € 1.211 del 2025

DELL'UTILIZZO DEI CONTRIBUTI EROGATI DA C.O.N.I. E SPORT&SALUTE

I contributi erogati dal C.O.N.I. e da Sport e Salute sono stati integralmente impiegati per il perseguimento delle finalità cui risultavano vincolati.

Con specifico riferimento al contributo per la Preparazione Olimpica ricevuto da Sport e Salute nell'esercizio 2025, pari a complessivi € 4.796.670, si evidenzia che lo stesso è stato interamente destinato a tale finalità, a fronte di costi sostenuti dalla Federazione per la medesima area pari a € 8.086.007. Tale importo, significativamente superiore al contributo ricevuto, conferma il pieno assorbimento delle risorse assegnate per le finalità previste.

CONCLUSIONI

Nel concludere la presentazione dei principali aspetti del bilancio consuntivo dell'esercizio 2025, desidero esprimere un sincero e sentito ringraziamento a tutti coloro che hanno contribuito ai risultati raggiunti dalla Federazione sul piano sportivo, organizzativo ed economico.

I Giochi Olimpici e Paralimpici di Milano-Cortina 2026 hanno rappresentato un momento di straordinaria importanza per l'intero movimento degli sport del ghiaccio e gli ottimi risultati conseguiti costituiscono il frutto di un lavoro pluriennale, portato avanti con continuità, impegno e visione da tutte le componenti federali. In particolare, rivolgo un ringraziamento speciale ai nostri atleti, che con passione, sacrificio e determinazione hanno rappresentato l'Italia in ambito nazionale e internazionale, contribuendo in modo decisivo al prestigio della Federazione.

Un profondo ringraziamento va inoltre al C.O.N.I., a Sport e Salute, al Dipartimento per lo Sport e al Comitato Italiano Paralimpico, il cui sostegno costante è stato determinante per la realizzazione dei programmi di preparazione olimpica e paralimpica e, più in generale, per accompagnare la Federazione in un quadriennio di particolare intensità e rilevanza strategica.

Desidero inoltre esprimere la mia personale gratitudine al Segretario Generale e a tutto il personale della Segreteria Federale, che hanno svolto le proprie attività con professionalità, attenzione e dedizione, anche in presenza di una persistente carenza di organico e di un carico operativo particolarmente significativo.

Un ringraziamento va, infine, al Collegio dei Revisori dei Conti e alla società di revisione BDO per la preziosa collaborazione e per l'accurata attività di controllo svolta nel corso dell'esercizio.

Alla luce di quanto esposto, presento il bilancio consuntivo 2025 all'approvazione del Consiglio Federale, con fiducia e orgoglio per il percorso compiuto e per i risultati realizzati insieme.

Milano, 15 maggio 2026

Il Presidente



(Andrea Gios)